

A l'occasion des 10 ans du réseau [sportsnature.org](http://sportsnature.org)



**Sportsnature.org**

Réseau des chercheurs  
et experts en sports de  
nature et de montagne

Présente :

# Symposium international

« Innovation et loisirs sportifs de nature »

- rétrospectives et perspectives -

**Mercredi 19,**

**jeudi 20**

**& vendredi 21**

**novembre 2008**



**Programme**

provisoire

CERMOSEM - Le Pradel - 07170 MIRABEL

[www.sportsnature.org](http://www.sportsnature.org) - [10anssportsnature@gmail.com](mailto:10anssportsnature@gmail.com)

Avec le soutien de :

**ardèche**  
LE CONSEIL GÉNÉRAL  
RhôneAlpes Région



Centre d'Études et de  
Recherches sur les Montagnes  
Sèches et Méditerranéennes  
**CERMOSEM**



AGENCE de Développement  
**UNIVERSITAIRE**  
DRÔME ARDÈCHE - Pôle Alpes-Rhône - 61 avenue de Rouen - 26000 VALENCE  
Tél. 04 75 33 91 20 - Fax. 04 75 42 89 55 [info@univ-alpes.fr](mailto:info@univ-alpes.fr)

**Pacte**  
territoires

*Programme général*

**Mercredi 19 novembre :**

15 h 00 : *Accueil et inscription*

15 h 30 : Ouverture du salon de l'innovation

16 h 30 à 19 h 30 : Café de l'innovation autour des pratiques professionnelles

19 h 45 : *Dîner*

21 h à 22 h : Assemblée Générale du « Réseau des Chercheurs et Experts en Sports de Nature et de Montagne »

---

**Jeudi 20 novembre :**

8 h 30 à 9 h 30 : *Accueil et inscription - café*

9 h 30 à 12 h 30 Séance plénière

12 h 30 à 14 h 00 : *Déjeuner*

14 h 00 à 15 h 45 : 1<sup>ère</sup> séance d'ateliers

16 h 00 à 18 h 00 : 2<sup>ème</sup> séance d'ateliers

18 h 00 : *Apéritif dans les allées du salon de l'innovation*

19 h 30 : *Dîner de gala*

---

**Vendredi 21 novembre :**

08h à 08 h 30: *Accueil et inscription - café*

08 h 30 à 10 h 15 : 3<sup>ème</sup> séance d'ateliers

10 h 30 à 12 h 30 : 4<sup>ème</sup> séance d'ateliers

12 h 30 à 14 h 00 : *Déjeuner*

14 h 00 à 16 h 30 : Table ronde : Tendances innovantes dans les loisirs sportif de nature

## Café de l'innovation

Mercredi 19 novembre, 16 h 30 à 19 h 30

# Les pratiques innovantes chez les professionnels des loisirs sportifs de nature

---

**Prestataires, fabricants, institutionnels, représentants des territoires et experts** sont invités à venir échanger autour des thèmes suivants : **enjeux, place et importance de l'innovation** dans vos pratiques ; démarches et procédures innovantes engagées ; problèmes rencontrés ; demande du pratiquant et implication du client dans le processus innovant. Comment encourager et soutenir l'innovation ?

Nous avons le plaisir de vous convier à cette rencontre qui permettra de discuter de vos pratiques innovantes et des **facteurs de succès qui les conditionnent**. A une époque où l'innovation se présente comme **une nécessité pour bien des acteurs**, il semble important de faire le point sur ce sujet.

### Animateurs :

*Jean Corneloup, Président de Sportsnature.org, Université de Clermont-Ferrand*

*Pascal Mao, Sportsnature.org, Université de Grenoble*

### Professionnels invités :

*Jean-Pierre Andreux, Chef du service sports et vie associative du conseil général de l'Ardèche*

*Eric Bouchet, Bureau d'études, Alterespaces*

*Gilles Chappaz, Vice président, Grande Traversée des Alpes*

*Claude Crain, Chargé de mission, Loisirs Nature Ardèche*

*Claude Dautrey, Chargé de communication, Parc National des Ecrins*

*Luc Jourjon, Directeur technique national, Fédération Française des Clubs Alpins de Montagne*

*Philippe Martin, Trésorier, Mountain Wilderness*

*Loran Nicolardot, Gérant de la Maison des accompagnateurs, Aveyron*

*Didier Pasquiet, Directeur, Direction Départemental de la Jeunesse et des Sports*

*Jean Pinard, Directeur, Comité Régional du Tourisme Auvergnat*

*Bertrand Rabatel, Directeur, Moniteurs Cyclistes Français*

*Philippe Roux, Professionnels des loisirs sportifs de nature*

*Yannick Vallençant, Directeur du développement, Toulaho*

## **Séance plénière**

*Jeudi 20 novembre, 9 h 30 à 12 h 30*

# **L'innovation et les loisirs sportifs de nature : quels enjeux, quelles perspectives théoriques, quelles pratiques ?**

---

### **Allocution d'accueil**

*Pierre-Antoine Landel Directeur du CERMOSEM*

### **Les enjeux de l'innovation pour les loisirs sportifs de nature**

*Jean Corneloup, Président sportsnature.org*

### **Regard sur l'innovation par l'économie territoriale**

*Bernard Pecqueur, Directeur du laboratoire Territoires*

### **Les sciences de gestion et l'innovation**

*Sylvie Blanco, Directrice du Centre pour l'Innovation Technologique et entrepreneuriale,  
Grenoble Ecole de Management*

### **Economie de la connaissance et management de l'innovation : de la nécessité d'inscrire les sciences de gestion dans le champ des sciences sociales**

*Pascal Lièvre, Maître de conférences, Université de Clermont-Ferrand*

### **La pratique de l'innovation professionnelle**

*Olivier Salom, Directeur Innovation, Quechua, Sallanches*

## **Table ronde**

*Vendredi 21 novembre 2008, 14 h 00 à 16 h 30*

# **Tendances innovantes dans les loisirs sportifs de nature**

---

Si cette pratique est au cœur de ce secteur depuis de nombreuses années (dans le matériel, dans les services, les aménagements, les produits, les pratiques), peut-on présenter quelques pistes sur les innovations de demain ? Au fond, quels sont les facteurs qui vont jouer dans la déclinaison des pratiques émergentes ? Peut-on envisager d'autres formes de management et d'entrepreneuriat dans la manière d'accompagner le processus innovant ? Les territoires seront-ils confrontés à de nouveaux enjeux nécessitant de repenser la gestion de leur système sportif et touristique ? Quelles sont les cultures porteuses de formes innovantes ? Peut-on observer des valeurs montantes ? La notion de post-tourisme va-t-elle intervenir comme force de changement modifiant en profondeur la relation à la technologie, aux déplacements et aux pratiques ?

### **Les participants pressentis :**

*Boualem Aliouat, Professeur, Universités de Nice*

*Malek Bouahouala, Directeur de la Maison de l'Entrepreneuriat de Grenoble Université*

*Philippe Bourdeau, Professeur, Université de Grenoble*

*Emmanuelle George-Marcelpoil, Ingénieur en chef, Cemagref de Grenoble*

*Pascal Mao, Sportsnature.org, Université de Grenoble*

*Yannick Vallençant, Agence de communication, Toulaho*

*Représentant du Ministère de la Santé, de la Jeunesse et des Sports*

*Schéma de présentation des thèmes principaux*

**Territoires et innovation**

- Stratégie et ingénierie territoriales innovantes
- Rôle de l'événementiel dans le changement territorial
- Procédures de gestion des territoires touristiques
- La gouvernance territoriale en mouvement
- Concepts novateurs de sites récréatifs, de la nature à la ville

**Cultures, Pratiques et innovation**

- La culture, résistance ou acteur du changement
- Mutations contemporaines des cultures récréatives
- Principes et processus activés dans les néo-pratiques

**Symposium International**

*Innovation et Loisirs Sportifs de Nature  
Rétrospectives et Perspectives*

**Cadres de l'Action Collective**

- Les cadres législatifs et juridiques de l'action collective
- Epistémologie et méthodologie de la recherche et de l'ingénierie en innovation

**L'innovation en Milieu Scolaire**

- Ecole et innovation : Cadre théorique de réflexion
- Les pratiques innovantes dans le premier degré
- Les pratiques innovantes dans le second degré

**Innovation dans les Métiers  
et les Organisations**

- Mutations des savoir-faire et des compétences dans le champ professionnel
- Processus innovants dans l'entrepreneuriat et les organisations sportives

***Sommaire détaillé du Symposium International***  
**« Innovation et loisirs sportifs de nature »**  
**Rétrospective et perspectives**

**Thème AC : Nouveaux cadres de l'Action Collective**

AC 1 : Les cadres législatifs et juridiques de l'action collective ..... 8  
AC 2 : Epistémologie et méthodologie de la recherche et de l'ingénierie en innovation ..... 8

**Thème T : Territoires et innovation**

T 1 : Stratégie et ingénierie territoriales innovantes ..... 9  
T 2 : Rôle de l'événementiel dans le changement territorial ..... 9  
T 3 : Procédures de gestion des territoires touristiques ..... 10  
T 4 : La gouvernance territoriale en mouvement ..... 10  
T 5 – T 6 : Concepts novateurs de sites récréatifs, de la nature à la ville ..... 11

**Thème CP : Cultures, Pratiques et innovation**

CP 1 : La culture, résistance ou acteur du changement ? ..... 12  
CP 2 : Principes et processus activés dans les néo-pratiques ..... 12  
CP 3 : Mutations contemporaines des cultures récréatives ..... 13

**Thème MO : Innovation dans les Métiers et les Organisations**

MO 1 : Mutations des savoir-faire et des compétences dans le champ professionnel ..... 14  
MO 2 : Processus innovants dans l'entrepreneuriat et les organisations ..... 14

**Thème MS : L'innovation en Milieu Scolaire**

MS 1 : Ecole et innovation - Cadre théorique de réflexion ..... 15  
MS 2 : Les pratiques innovantes dans le premier degré ..... 15  
MS 3 : Les pratiques innovantes dans le second degré ..... 16

*Programme des ateliers:*

	Territoires et innovation		Cultures, Pratiques et innovation	Innovation dans les Métiers et les Organisations	Nouveaux cadres de l'Action Collective	L'innovation en Milieu Scolaire
Jeudi 20 novembre 14 h 00 – 16 h 00	<b>T 1</b>		<b>CP 1</b>	<b>MO 1</b>		<b>MS 1</b>
Jeudi 20 novembre 16 h 00 - 18 h 00	<b>T 2</b>		<b>CP 2</b>	<b>MO 2</b>		<b>MS 2</b>
Vendredi 21 novembre 08 h 30 - 10 h 15	<b>T 3</b>	<b>T 4</b>			<b>AC 1</b>	<b>MS 3</b>
Vendredi 21 novembre 10 h 30 - 12 h 30	<b>T 5 - T 6</b>		<b>CP 3</b>		<b>AC 2</b>	

## Thème AC : Nouveaux cadres de l'Action Collective

### AC 1 : Les cadres législatifs et juridiques de l'action collective

Vendredi 21 novembre à 8 h 30

**Le droit est-il favorable ou constitue-t-il un obstacle à l'innovation dans les pratiques sportives de nature ?**

*Frédérique Roux, Université de Lyon, Katja Sontag, Université de Nice*

**L'évolution de la responsabilité civile : L'exemple de la pratique des sports alpins**

*Pascale Rey-Martin, Ecole de commerce de Chambéry*

**Innovation dans la construction et la communication des éthiques du plein air en France et aux Etats Unis: leviers et blocages**

*Claire Tollis, Université de Grenoble*

**C.I.O. contre F.I.S. : la rupture du skieur professionnel arbitrée par la presse internationale (Sapporo 1972)**

*Guy-Lionel Loew, Université de Strasbourg*

### AC 2 : Epistémologie et méthodologie de la recherche et de l'ingénierie en innovation

Vendredi 21 novembre à 10 h 30

**Oser l'innovation radicale : quelques repères pour conduire son développement**

*Séverine Le-Loarne, Ecole de management de Grenoble*

**L'apport de la théorie expérientielle : pour une nouvelle vision**

*Isabelle Frochot, Université de Savoie*

**Une méthodologie innovante pour appréhender l'expérience de vol en parapente biplace**

*Clémence Perrin-Malterre, Géraldine Rix, Michel Récopé, Université de Bordeaux*

**Suivi scientifique d'oiseau en parapente**

*Julien Vergne, Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement de l'Ariège*



## Thème T : Territoires et innovation

### T 1 : Stratégie et ingénierie territoriales innovantes

Jeudi 20 novembre à 14 h 00

**Démarche d'aménagement d'une zone municipale de « sport-nature »**

*Bruno Lapeyronie, Université de Paris-Sud*

**L'itinérance récréative dans la construction culturelle et territoriale des destinations touristiques de nature et de montagne**

*Marc Langenbach, Libéra Berthelot, Université de Grenoble*

**Dynamiques territoriales, identité et innovations : le cas de Millau Grands Causses**

*Véronique Siau, Consultante, Millau*

**Une politique publique innovante en Haute-Normandie ? Entre sport, nature et industries exemple d'un littoral en transition**

*Barbara Evrard, Damien Femenias, Michel Bussi, Université de Rouen*

**Un système d'information territorial au service d'une nouvelle forme de gestion concertée des espaces sportifs de nature : le cas du Département de l'Ardèche**

*Nicolas Dupuy, Conseil Général de l'Ardèche, Pascal Mao, Université de Grenoble*

### T 2 : Rôle de l'événementiel dans le changement territorial

Jeudi 20 novembre à 16 h 15

**Le Marathon des Dunes , vecteur de développement durable**

*Abdelmadjid Rezkane, Sporting Managment, Alger*

**Raids en montagne Corse : nouvelles modalités d'occupation spatiale et approches des stratégies des acteurs**

*Pierre Mathieu Santucci, Ludovic Martel, Jean-Christophe Paoli, Université de Corte*

**Innovations événementiels et développement durable des territoires**

*Olivier Bessy, Université de Pau*

**L'évènementiel en sport de nature, quelles innovations territoriales ?**

*Olivier Obin, Université de Grenoble, Jean Corneloup, Université de Clermont-Ferrand*

**L'émergence d'une identité "trail découverte" en Haute-Normandie : Liberté, convivialité et écologie**

*Pierre Lemaitre, Université de Rouen*

### T 3 : Procédures de gestion des territoires touristiques

Vendredi 21 novembre à 8 h 30

**Optimisation de la gestion des secours aux victimes d'accidents de sports de nature : exemple de mise en œuvre en PNR**

*Christophe Riquet, Université de Grenoble, Bastien Soulé, Université de Caen*

**Activités hors pistes et risques associés, vers une diversification de l'offre de gestion : La réduction de la vulnérabilité par la prolifération des marqueurs du risque**

*Vincent Boudières, Cemagref de Grenoble*

**Management du réseau inter-organisationnel et destinations touristiques de montagne : l'impact du fonctionnement et le rôle du pivot**

*Marie Cattellin, Ecole de commerce de Chambéry*

**Surf Atlantique : les territoires en question**

*Jean-Pierre Augustin, Université de Bordeaux*

### T 4 : La gouvernance territoriale en mouvement

Vendredi 21 novembre à 8 h 30

**La concertation préalable à la CDESI : mobilisations collectives et publicisation des problèmes locaux**

*Elodie Wipf, Université de Strasbourg*

**Acteurs et espaces touristiques de pleine nature**

*Yanis Oussalem Wallon, Alexandru Ilies, Jean-Christophe Gay, Université de Nice*

**Sports de nature et responsabilité environnementale : des statuts environnementaux à une construction collective à travers l'exemple d'un plan départemental des sports de nature**

*Jean-Pierre Mounet, Université de Grenoble*

**Les stations de sports d'hiver face à la pression immobilière : quel objectif pour la gouvernance local ?**

*Emmanuelle George-Marcelpoil, Christophe Clivaz, Hugues François, Cemagref de Grenoble*

**La notion de « développement durable », un outil stratégique pour les organisations sportives. Pourquoi, pour qui, avec qui, comment ?**

*Nathalie Durand, Alain Gourarie, Observatoire Sport et Développement Durable*

T 5 – T 6 : Concepts novateurs de sites récréatifs, de la nature à la ville

Vendredi 21 novembre à 10 h 30

**Les générations des pratiques sportives de nature et les mutations des espaces récréatifs :  
l'innovation comme vecteur de recomposition territoriale**

*Carine Deyres, Université de Grenoble*

**Unité Touristique de Pleine Nature (UTPN) des gorges de Chassezac, retour d'expérience  
sur un concept innovant de gestion de l'espace**

*Christian Fontugne, Consultant - L'air du Sud*

**Le « Canyoning-park » : comment pérenniser une innovation**

*Frédéric Bartczak, Université de Perpignan*

**Du sport de nature à l'innovation urbaine des stades d'eau vive**

*Antoine Marsac, Université de Brest*

**Les nouveaux territoires du "surf" dans la ville**

*Sylvain Lefebvre, Romain Roult, Université du Québec à Montréal*

**Analyse de la mise en scène d'une "île nature" par la promotion d'activités sportives dans  
les magazines à public touristique**

*Pierre Bertoncini, Université de Corte*

**L'habiter rural ; ultime pensée moderniste ou innovation durable ?**

*Jean-Francois Daller, Université de Grenoble*

## Thème CP : Cultures, Pratiques et innovation

### CP 1 : La culture, résistance ou acteur du changement ?

Jeudi 20 novembre à 14 h 00

#### **Quand l'innovation est dans la tradition**

*Anne-Sophie Sayeux, Université de Rennes*

#### **Ruptures et innovations dans la conception et la pratique de l'himalayisme**

*Michel Raspaud, Université de Grenoble*

#### **Les cordées féminines au 20ème siècle : une autre façon de pratiquer l'alpinisme ?**

*Cécile Ottogalli, Université de Lyon*

#### **The Transformation of Golf Culture in Hungary - Perceptions and Practices**

*Tamara Ratz, Robert Kiss, University College of Kodolányi János*

#### **Quelle place pour l'innovation dans le processus d'émergence puis de développement du Trail ?**

*Nicolas Savelli, Université de Grenoble*

### CP 2 : Principes et processus activés dans les néo-pratiques

Jeudi 20 novembre à 16 h 15

#### **Le kitesurf**

*Didier Theiller, Université de Pau*

#### **Le BASE-jump et la culture du risque : de l'évolution du matériel au recul constant des limites**

*Cécile Martha, Université de Marseille*

#### **Slackline: l'émergence d'une nouvelle pratique ?**

*Damien Mercier, Gérant de l'entreprise slack.fr*

#### **L'arbre, support naturel et culturel pour grimpeurs contemporains**

*Sebastien Molenat, Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, Paris*

### **CP 3 : Mutations contemporaines des cultures récréatives**

Vendredi 21 - 10 h 30

**Les jeunes et la montagne : état des lieux et perspectives à travers les actions de la GTA**

*Gilles Chappaz, Grande Traversée des Alpes*

**Pratique des sports de montagne au Maroc : tendances et tensions**

*Michael Peyron*

**Formes et mutations contemporaines de la randonnée pédestre : un développement de plus en plus balisé ?**

*Pierre Derioz, Philippe Bachimon, Université d'Avignon*

**Figures du changement récréatif : le post-tourisme comme nouvelle grille de lecture ?**

*Philippe Bourdeau, Université de Grenoble*

## Thème MO : Innovation dans les Métiers et les Organisations

### MO 1 : Mutations des savoir-faire et des compétences dans le champ professionnel

Jeudi 20 novembre à 14 h 00

#### **Proposition d'un modèle conatif d'apprentissage organisationnel pour appréhender les changements stratégiques des prestataires de loisirs sportifs de nature**

*Nicolas Lorgnier, Jacques Mikulovic, Gilles Bui-Xuan, Guillaume Penel, Université de Dunkerque*

#### **Guider en Himalaya : de l'extension territoriale à l'innovation professionnelle**

*Eric Boutroy, Université de Lyon*

#### **Quelles « compétences pour innover » dans le secteur touristique ? Etude exploratoire sur les Directeurs d'Office de Tourisme en Montagne**

*Gabriel Guallino, Hélène Michel, Ecole de commerce de Chambéry*

#### **La construction sociale des compétences des professionnels des loisirs de pleine nature dans le département de l'Aveyron : Entre tradition sportive et nécessaire innovation**

*Fanny Dubois, Philippe Terral, Université de Toulouse-Rodez*

### MO 2 : Processus innovants dans l'entrepreneuriat et les organisations

Jeudi 20 novembre à 16 h 15

#### **Innovations et nouvelles stratégies sur le marché des articles de sport. L'exemple d'Oxylane (ex-Décathlon)**

*Guillaume Richard, Yann Abdourazakou, Université de Lille*

#### **Créativité, design et innovation entrepreneuriale**

*Patrick Bourgne, Université de Clermont-Ferrand*

#### **Développement de la 1ère gamme de casque de protection spécialement conçue et certifiée pour tous les sports de glisse**

*Quentin Henquel, Ecole des Mines d'Alès*

#### **Le ludotourisme**

*Paul Wens, Thésaumag*

#### **Encadrement des sports de nature : passer de la "culture du lunapark" à la découverte de la biosphère**

*Yannick Vallençant, Agence de communication, Toulaho*

## Thème MS : L'innovation en Milieu Scolaire

### MS 1 : Ecole et innovation - Cadre théorique de réflexion

Jeudi 20 novembre à 14 h 00

#### **L'EPS et ses innovations dans l'enseignement secondaire. Eléments de problématique**

*Raymond Dhellemmes, Inspecteur honoraire, Inspection Académique PACA, AEEPS*

#### **Pratiques de nature en EPS : Etre permanences et innovations**

*Frédéric Bartczak, Université de Perpignan*

#### **Analyse du travail enseignant, les conditions de l'innovation**

*Serge Bluteau, Université de Marseille*

#### **La compétence dans l'innovation entre don et contre-don : de la planche à voile au CAPEPS**

*Pierre Imbert, Université de Chambéry*

#### **L'impulsion institutionnelle : pourquoi et comment faciliter les pratiques de nature ?**

*Sylvaine Deltour, Inspection Académique de Grenoble*

### MS 2 : Les pratiques innovantes dans le premier degré

Jeudi 20 novembre à 16 h 15

#### **Le cadre d'impulsion de l'Union Sportive de l'Enseignement Primaire**

*Jacqueline Morel, Union Sportive de l'Enseignement Primaire*

#### **Randonnée pédestre et santé**

*Jean-Marc Guieu, Conseiller Pédagogique de Circonscription d'Education Physique et Sportive des Bouches du Rhône, Jean-Philippe Ranc, Université de Marseille*

#### **Demain je vais en montagne**

*Gilles Brochier, Union Sportive de l'Enseignement du Premier Degré des Hautes-Alpes*

#### **Plus vite que le loup, conte et course d'orientation**

*Jean-Marc Guieu Conseiller Pédagogique de Circonscription d'Education Physique et Sportive des Bouches du Rhône*



## **MS 3 : Les pratiques innovantes dans le second degré**

Vendredi 21 novembre à 8 h 30

### **UNSS et APPN: innovation et nécessité**

*Jean Claude Gallet, Direction Départementale de l'Union Nationale du Sport Scolaire de l'Ardèche*

### **Ecolo'sport**

*David Del Corso, Nadette Mathieu, Collège Françoise Dolto de Saint Andiol, Vaucluse*

### **Le concept de « stade de pratique »**

*Laurent Ardito, Chargé de mission, Rectorat de Lyon*

### **L'outil TICE au service des apprentissages : la borne numérique en escalade**

*Lionel Amatte, Lycée Paul Langevin de Martigues*