



Especialización en Evaluación de Políticas Públicas **Universidad Nacional de Lanús - Universidad Nacional Arturo Jauretche**

1

Información General.

La Especialización en Evaluación de Políticas Públicas es una carrera con modalidad presencial que ofrecen conjuntamente la Universidad Nacional de Lanús y la Universidad Nacional Arturo Jauretche. El propósito es fortalecer las capacidades en evaluación que permitan potenciar y maximizar la acción de gobierno en los diferentes niveles de la administración pública, aportando así a la solución de los problemas locales, regionales y nacionales.

En esta carrera se capacitarán especialistas en conocimientos teóricos, metodológicos e instrumentales necesarios para la realización de evaluaciones, el análisis crítico de sus prácticas y la orientación de acciones que fortalezcan la institucionalización de la misma para la mejora de la gestión y de las políticas públicas.

Los objetivos específicos de la carrera son:

- Desarrollar los aspectos teórico-conceptuales vinculados a las políticas públicas, el entorno internacional y regional que influye en la evaluación de las mismas, así como su incidencia en el nivel de vida y calidad democrática de los países.
- Proveer conocimientos sobre las diferentes opciones metodológicas de evaluación, las técnicas de recopilación y análisis de información, organización del trabajo de campo y diseño metodológico y de técnicas.
- Desarrollar los conocimientos y habilidades necesarias para la comprensión de la complejidad de las evaluaciones y el análisis crítico de procesos y estudios de evaluación.
- Proveer conocimientos y desarrollar habilidades para encomendar la realización de evaluaciones, formular los términos de referencias para distintos tipos de evaluaciones y desempeñar activamente el papel de contraparte.
- Desarrollar la valoración crítica para generar evaluaciones integrales e interdisciplinarias con rigor metodológico y éticas así como también para el uso de sus hallazgos y recomendaciones
- Generar un espacio de estudio acerca de la evaluación de las políticas públicas orientado a fortalecer la acción pública con liderazgo estatal.

Director: Dr. Diego Pereyra
Coordinadora: Mag. Paula Amaya



Especialización en Evaluación de Políticas Públicas **Universidad Nacional de Lanús - Universidad Nacional Arturo Jauretche**

Perfil del ingresante y egresado

2

La carrera está orientada a formar a funcionarios públicos y profesionales interesados en adquirir y profundizar conocimientos sobre los aspectos evaluativos de procesos, resultados y alcances de diferentes dimensiones de la política pública (educación, salud, trabajo, seguridad, economía, entre otras) y también para graduados universitarios y miembros de organizaciones sociales vinculados o comprometidos con el desarrollo de evaluaciones de políticas sociales y proyectos de cambio y mejora institucional.

Los egresados y egresadas de esta carrera serán profesionales capaces de realizar, encomendar y utilizar rigurosa y éticamente la evaluación como un aporte a la toma de decisiones fundadas para la planificación y la gestión en el marco de políticas de estado inclusivas en el ámbito de instituciones públicas.

Incluye las competencias para:

- Considerar la evaluación como una función de la gestión pública.
- Utilizar conocimiento actualizado sobre la evaluación y el seguimiento en la gestión de planes, programas y proyectos sociales.
- Utilizar el pensamiento crítico y reflexivo en el abordaje de los problemas de las entidades evaluadas, en el análisis de la información, la elaboración de juicios valorativos y recomendaciones.
- Realizar estudios para identificar necesidades de evaluación organizacionales.
- Demandar y encomendar la realización de estudios evaluativos formulando y utilizando los términos de referencia.
- Desempeñar profesionalmente el papel de contraparte de evaluaciones encomendadas a terceros.
- Utilizar los recursos destinados a evaluaciones de manera eficaz buscando el mayor beneficio en planes, programas y proyectos.
- Realizar la aplicación de las recomendaciones de las evaluaciones retroalimentando los procesos de planificación y gestión.
- Elaborar distintos informes para audiencias diversas con el objeto de comunicar y difundir hallazgos y resultados de evaluaciones.
- Valorar y resguardar los aspectos éticos implicados en cada ejercicio evaluativo.
- Actuar respetando los aspectos éticos involucrados y estándares de calidad aplicables en evaluaciones y con integridad construyendo credibilidad a las evaluaciones y un clima de respeto y compromiso con los bienes públicos.

Universidad Nacional de Lanús

29 de Septiembre 3901, (1826) Remedios de Escalada

Lanús, Provincia de Buenos Aires, Argentina

Tel. 5533 5600, www.unla.edu.ar



Especialización en Evaluación de Políticas Públicas

Universidad Nacional de Lanús - Universidad Nacional Arturo Jauretche

- Comunicar los resultados de evaluaciones contemplando su efectividad y utilización para el cambio.
- Generar información y conocimiento sobre evaluación de políticas públicas.
- Planificar, implementar y coordinar intervenciones orientadas al fortalecimiento de las capacidades institucionales de evaluación.
- Actuar colaborativamente en equipos multi- profesionales e intersectoriales.

3

Plan de Estudios

Las clases y principales actividades curriculares y académicas se desarrollarán en la sede de la UNLa, pero se prevén también en forma ocasional la realización de reuniones y encuentros en la UNAJ.

La Carrera es un programa de posgrado estructurado, con una carga total de 360 horas, 260 horas presenciales y 100 no presenciales, a lo largo 16 semanas en dos cuatrimestres. La duración teórica de cursado es un año, más una serie de encuentros de seguimiento y acompañamiento de los trabajos finales de la especialización.

Se programan encuentros presenciales intensivos mensuales de 15 horas los días viernes y sábado, con bloques de cinco horas, y actividades prácticas fuera del aula. De este modo se facilita la concurrencia de los participantes y alcanzar una cobertura geográfica amplia.

Los dispositivos pedagógicos planteados son:

- Cursos teórico-prácticos: en ellas se abordan los contenidos teóricos y los abordajes metodológicos y prácticos. Se desarrollan en clases expositivas presenciales en las que se estimula la reflexión y el debate colectivo, ejercicios de análisis y presentaciones individuales y grupales orientados a la resolución de problemas locales, regionales y nacionales.
- Talleres de integración al finalizar cada uno de los bloques temáticos. Son coordinados por el Director de la Especialización y utilizan estudios de casos que abarcan un abordaje integral de las asignaturas incluidas.
- Actividades no presenciales. Se realizan a través del Campus Virtual de la UNLa mediante el cual acceden a la información relacionada con el cursado de la especialización, cronogramas, noticias, informes, materiales, recursos bibliográfico, etc. Implican la participación en foros de discusión, realización de consultas y de trabajos prácticos.

Universidad Nacional de Lanús

29 de Septiembre 3901, (1826) Remedios de Escalada

Lanús, Provincia de Buenos Aires, Argentina

Tel. 5533 5600, www.unla.edu.ar



Especialización en Evaluación de Políticas Públicas

Universidad Nacional de Lanús - Universidad Nacional Arturo Jauretche

- Seminarios de trabajo final de especialización: en el mismo se abordan aspectos conceptuales y formales conducentes a la realización del trabajo final integrador.
- Tutorías: Estas acompañan el trabajo del especializando en la elaboración de su trabajo final integrador.

4

Plan de estudios y asignaturas.

Asignaturas	Carga horaria presencial	Correlatividad
Evaluación y políticas públicas	35	No corresponde
La evaluación en Latinoamérica y Argentina	35	No corresponde
Tipos y enfoques teóricos de la evaluación	35	No corresponde
Taller de Integración I	15	No corresponde
Diseño de la evaluación	35	No corresponde
Métodos, técnicas e instrumentos I	35	Haber regularizado Diseño de la evaluación.
Métodos, técnicas e instrumentos II	35	Haber regularizado Métodos, Técnicas e instrumentos I
Taller de Integración II	15	No corresponde
Gestión de la evaluación	35	No corresponde
Comunicación y utilización de la evaluación	35	No corresponde
Taller de Integración III	10	No corresponde
Seminario de Trabajo Integrador Final	40	No corresponde

Nota: Las actividades curriculares se han definido de acuerdo a la Res. 160/2011 del Ministerio de Educación de la Nación.

Primer cuatrimestre

- Evaluación y políticas públicas
Concepto de evaluación. Evolución. Paradigmas y enfoques. Evaluación, investigación, sistematización y auditoría. Dimensiones política y técnica de la evaluación. Lo público. Etapas en el proceso de las políticas públicas. Políticas públicas, programas y proyectos. Planificación, gestión y evaluación. Estado, sociedad, administración, políticas públicas y evaluación. Evaluación y monitoreo. Intersectorialidad, interjurisdiccionalidad, interactoralidad, articulación del Estado con la sociedad civil. Ética y evaluación.

- La evaluación en Latinoamérica y Argentina

Universidad Nacional de Lanús

29 de Septiembre 3901, (1826) Remedios de Escalada

Lanús, Provincia de Buenos Aires, Argentina

Tel. 5533 5600, www.unla.edu.ar



Especialización en Evaluación de Políticas Públicas Universidad Nacional de Lanús - Universidad Nacional Arturo Jauretche

La Gestión Pública en el escenario de transformaciones del Estado. La recuperación de la capacidad de gestión del Estado. La “función” evaluación en el espacio público. La evaluación y el fortalecimiento de la participación y acción de los sectores populares. Redes. Sistemas nacionales de evaluación. La formación de evaluadores. La evaluación en el marco de la democracia ampliada. El desarrollo de la evaluación de políticas públicas en Latino América. Panorama en América Latina. La evaluación de las políticas sociales en Argentina.

- Tipos y enfoques teóricos de la evaluación

Evaluación tradicional y evaluación participativa. Evaluación por objetivos y evaluación naturalista. Evaluación orientada por el método y evaluación orientada por la teoría. Teoría del cambio. Evaluación según el objeto de evaluación, quién la realiza, alcance, propósito, momentos y focos. La participación social en la evaluación. Evaluación económica. Evaluación de impacto. Evaluaciones rápidas. Enfoques cualitativo y cuantitativo. Evaluaciones conjuntas. Metaevaluación. Evaluación con enfoque de género y de derechos.

- Métodos, técnicas e instrumentos I

Metodología. Abordajes cualitativo y cuantitativo. Métodos mixtos. Triangulación. Tipos de diseños. Formulación de preguntas directrices. Dato (cualitativo y cuantitativo). Fuentes primarias y secundarias. Muestreo: concepto, tipos, cualidades de una buena muestra, tipos, selección, error muestral, representatividad. Elementos de estadística descriptiva e inferencial. Línea de base: concepto y construcción. Decisión sobre técnicas a utilizar. Modelo evaluativo. El instrumento valorativo. Juicios fundamentados.

- Taller de integración I

Estudios de casos a partir de los contenidos de las asignaturas Evaluación y políticas públicas; La evaluación en Latinoamérica y Argentina, Tipos y enfoques teóricos de la evaluación.

Segundo cuatrimestre

- Diseño de la evaluación

Estudio de la demanda. Entidad a evaluar. Destinatarios de la evaluación. Contexto evaluativo. Evaluabilidad. Preguntas evaluativas. Criterios. Abordaje. Resguardos éticos en el diseño de la evaluación y en el uso de resultados.

Universidad Nacional de Lanús

29 de Septiembre 3901, (1826) Remedios de Escalada

Lanús, Provincia de Buenos Aires, Argentina

Tel. 5533 5600, www.unla.edu.ar



Especialización en Evaluación de Políticas Públicas Universidad Nacional de Lanús - Universidad Nacional Arturo Jauretche

Dimensiones, variables e indicadores. Estrategias participativas y/o colaborativas. Trabajo de campo. Programación y presupuestación. Construcción de juicios valorativos. Elaboración de recomendaciones, informe y otros productos. Preparación de la comunidad, del grupo o institución en que se realizará la evaluación.

- Métodos, técnicas e instrumentos II

Técnicas de recolección de datos: encuesta, observación, entrevistas, recopilación documental, cuestionarios, grupo de discusión, historia de vida, juicio de expertos, estudio de casos y otras técnicas. Modalidades de aplicación. Ventajas y limitaciones. Instrumentos. Validez y confiabilidad. Alpha de Cronbach. Análisis factorial. Codificación. Prueba previa de instrumentos y procedimientos. Recolección, organización, procesamiento y presentación de los datos, análisis e interpretación. Cuadros, tablas, gráficos, esquemas, matrices, mapas, ejes. Rigor metodológico.

- Taller de integración II

Estudios de casos a partir de los contenidos de las asignaturas Diseño de la evaluación; Métodos, técnicas e instrumentos I y II.

- Gestión de la evaluación

Términos de referencia. Modelos de términos de referencia. Elaboración de los términos de referencia. Razones de la evaluación. Información de base. Alcance y foco. Responsabilidades. Principios, valores, estándares. Competencias/conformación del evaluador/equipo de evaluación. Contrapartes. Involucrados. Productos esperables. Plan de trabajo. Calendarización de actividades. Costos. Negociación. Aprobación. Monitoreo y evaluación de la evaluación encomendada.

Tercer cuatrimestre

- Comunicación y utilización de la evaluación

Proceso de toma de decisiones. Sistematización de experiencias. Credibilidad. Transferibilidad. Estrategias para la incidencia de la evaluación en la toma de decisiones. La evaluación y el aprendizaje organizacional. Institucionalización de la evaluación. Identificación de necesidades de evaluación. Fortalecimiento de capacidades evaluativas. Retroalimentación. Profesionalismo. Racionalidad. Transparencia. Rendición de cuentas. El valor añadido de la evaluación en el sector público.



Especialización en Evaluación de Políticas Públicas Universidad Nacional de Lanús - Universidad Nacional Arturo Jauretche

7

- Taller de integración III
Estudios de casos a partir de los contenidos de las asignaturas Gestión de la evaluación; Comunicación y utilización de la evaluación.
- Seminario de Trabajo Integrador Final
Búsquedas bibliográficas. Bases de datos bibliográficas científicas. Palabras claves. Descriptores. Tesauro. Criterios de inclusión/exclusión. Recuperación de documentos relevantes. Citas y referencias. Plagio. Formato automático a citas y referencias. Gestores de referencias. Aspectos formales de la escritura de un trabajo final de especialización. Estructura del documento. Criterios de evaluación. Selección del tema. Planificación del desarrollo del trabajo final integrador. Edición y presentación.

La carrera culmina con la aprobación de un Trabajo Final Integrador de carácter individual, en el cual los/as estudiantes puedan evidenciar una capacidad de integración de los aprendizajes realizados en el proceso formativo. El trabajo se centrará en una reflexión analítica de las políticas públicas orientadas a resolver problemas y en la evaluación como herramienta estratégica para analizar valorativamente los procesos de su formulación, implementación y mejoramiento.

Requisitos para inscripción e ingreso

Para ingresar a la especialización se requiere poseer título de grado o de nivel superior no universitario de cuatro años de duración expedido por Universidad Nacional o Privada, oficialmente reconocida, o su equivalente extranjero, validado por autoridad competente. Los aspirantes que no cumplan con este requisito podrán solicitar el ingreso en el marco de la aplicación del Artículo 39 bis de la Ley de Educación Superior 24.521.

Se requiere además experiencia (opciones no excluyentes) en la Función pública, Áreas de evaluación de organizaciones gubernamentales, no gubernamentales o privadas o Docencia e investigación en el campo del monitoreo y evaluación



Especialización en Evaluación de Políticas Públicas
Universidad Nacional de Lanús - Universidad Nacional Arturo Jauretche

Documentación requerida para la Inscripción

Formulario de inscripción

DNI original y fotocopia

Título original legalizado por el Ministerio del Interior y fotocopia del mismo

Curriculum Vitae

Informes

Dirección de Planificación y Evaluación de la Gestión

Vicerrectorado / Edificio José Hernández

29 de Septiembre 3901, Remedios de Escalada

Tel/Fax: 5533-5600 internos 5803 y 5873

eep@unla.edu.ar