

DÉPASSER LA PEUR DU FUTUR

Le management oblige à un exercice : repérer le sol stable dans une zone de sables mouvants. Des certitudes, même fragiles, donnent à une équipe courage et envie de construire.



JEAN GRIMALDI D'ESDRA, directeur associé de Formadi, directeur pédagogique à l'Edhec Management Institute

La faiblesse de notre époque tient à la tendance qu'ont nos dirigeants – et nombre d'artistes – à diffuser la crainte du lendemain. Regardons du côté des séries télé. Ce qui y est dit de l'avenir du travail est symptomatique. Dans *Real Humans*, les robots nous envahissent ; dans *Trepalium*, les hommes n'ont plus de job... Tous ces scénarios se révèlent encore trop englués dans les peurs. Où se trouve le visionnaire qui imaginera notre vie de demain, comme le fit Jules Verne en son temps



HUBOTS AU BOULOT
La série *Real Humans* pointe les dangers de l'intelligence artificielle.

dans *Paris au XX^e siècle* ? Les romans du tenant de la science-fiction positive avaient plusieurs vertus. Ils préparaient aux changements et donnaient au futur un tour aimable et bienfaisant pour les hommes et la société. La vision enthousiaste d'un nouveau monde est un puissant moteur pour apprivoiser le destin. On réclame d'urgence des auteurs de science-fiction créateurs de lendemains moins angoissants !

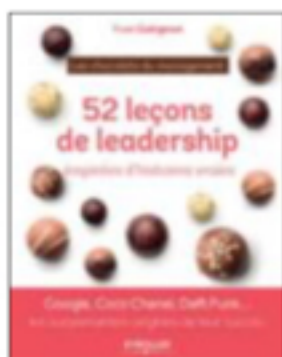
DISCERNER POUR CHEMINER. En attendant, deux ouvrages peuvent nous aider à imaginer un avenir réaliste. *2038. Les Futurs du monde*, de Virginie Raisson (Robert Laffont), propose des pistes de réflexion intéressantes à partir de données avérées en matière économique, géographique et démographique. L'auteure vise à «prévoir plutôt que prédire ; proposer plutôt qu'attendre ; agir plutôt que subir». Elle tente d'explorer l'avenir de la planète en repérant les scénarios possibles et en sortant des visions préconçues sur des sujets tels que la création de nouvelles monnaies ou

l'économie du partage... Quant au livre collectif *Inventer demain. 20 projets pour un avenir meilleur* (Librio), il développe en une centaine de pages des idées très en vogue aujourd'hui dans le monde de l'entreprise : «libérer» les salariés, contenir la place des machines...

TROUVER LES POINTS D'APPUI. A chacun de se questionner sur ces thématiques très bien traitées dans les deux ouvrages. Cette réflexion nous aidera à nous débarrasser de nos appréhensions, à condition de s'engager en parallèle dans l'action. Seule celle-ci redonne le sentiment de maîtriser son destin car elle pose des jalons utiles pour aujourd'hui, donc pour demain. C'est une énergie qui élimine idées, sentiments ou projets trop vastes, inatteignables et frustrants. Avoir une vision large et sur le long terme n'empêche donc pas – au contraire ! – de mener des actions personnelles et concrètes. Ces actes constituent autant de points d'appui qui permettent d'aborder l'avenir avec davantage de sérénité. ●

PHOTO: JOHAN PAULIN/ARTE. ILLUSTRATION: STÉPHANE TRAPIER

LA SÉLECTION DE LA RÉDACTION



➔ 52 LEÇONS DE LEADERSHIP

De Coco Chanel à Cristiano Ronaldo... Des histoires vraies et inspirantes.

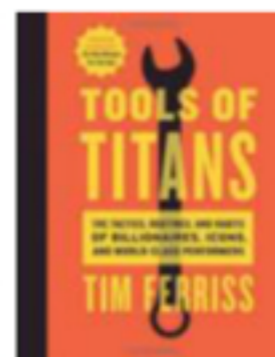
Yvan Gatignon, 19,90 €, Eyrolles



➔ MÉDITER AVEC PETIT BAMBOU

L'application de méditation numéro 1 en France a désormais sa version imprimée. On respire et on se détend.

12,90 €, Marabout



➔ TOOLS OF TITANS

Les *best practices* de grands dirigeants américains analysées par l'auteur de *La Semaine de 4 heures*.

Tim Ferriss, en anglais.