

OUVREZ LES YEUX POUR INNOVER

Les génies fascinent et intimident. Mais nous pouvons nous rapprocher d'eux en nous inspirant de certaines de leurs pratiques. En particulier, celle qui consiste à observer avec acuité son environnement.

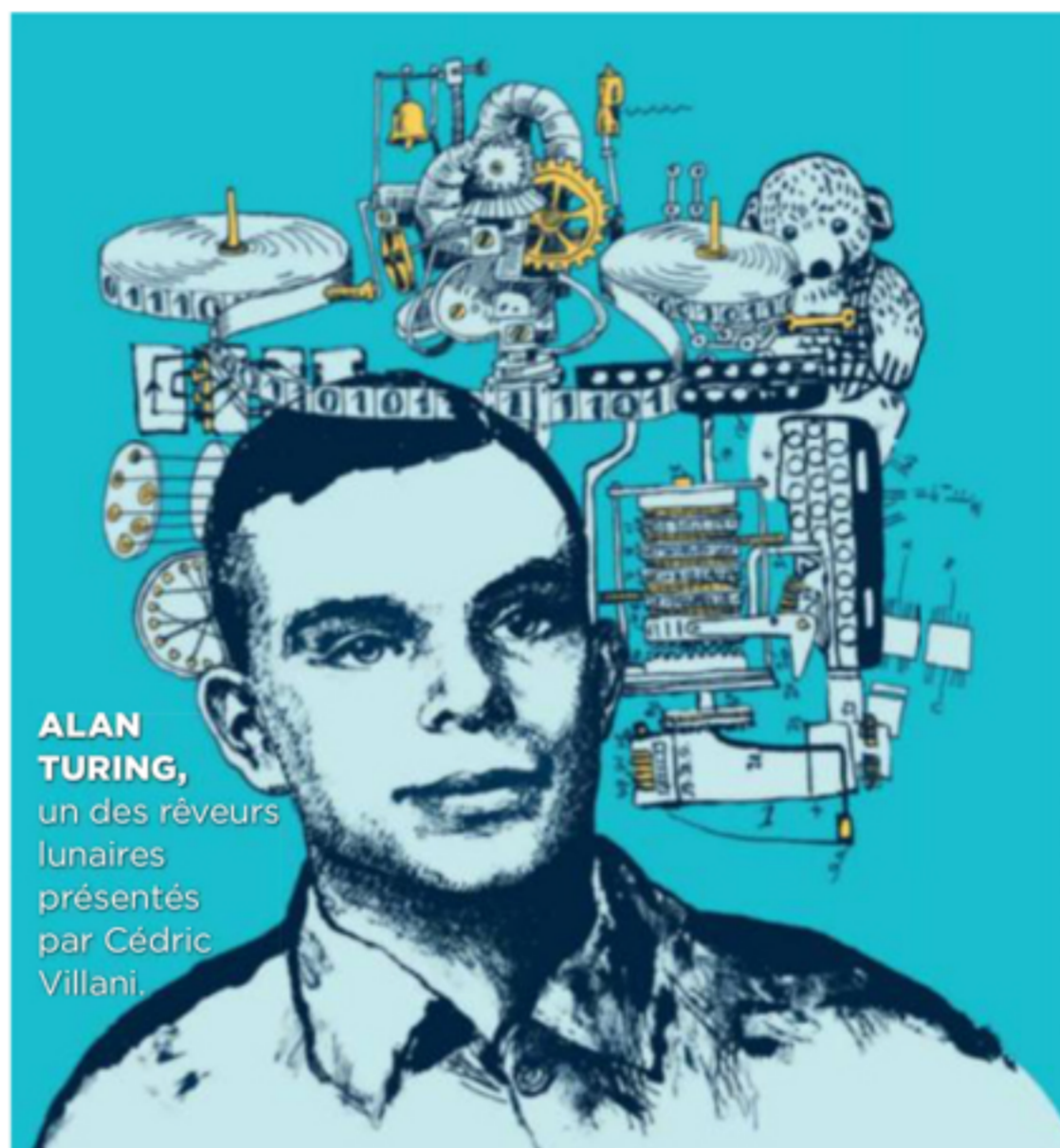
Alan Turing fut un scientifique de génie, le père de l'informatique moderne. Il a fait l'objet d'un film (*Imitation Game*), et, plus récemment, on l'a retrouvé parmi les personnages d'une belle et instructive bande dessinée parue chez Gallimard, *Les Rêveurs lunaires*, écrite par le mathématicien Cédric Villani et illustrée par Baudoin (dessin ci-contre). Le savant britannique a eu un rôle majeur au cours de la Seconde Guerre mondiale. Il a en effet réussi à casser les codes d'Enigma, la machine utilisée par les nazis pour crypter leurs messages, en mettant au point un appareil assez puissant pour tester automatiquement toutes les combinaisons du code en-

nemi. Pour cela, le mathématicien a associé ses propres intuitions aux travaux d'autres scientifiques... Les savants comme Alan Turing ont cette faculté de s'appuyer sur l'existant pour créer du neuf : ils savent utiliser des faits, parfois banals, pour nourrir leur esprit créatif. L'innovation s'inscrit toujours dans une chaîne d'inventions : le créateur fait émerger un principe qui vivra sa propre vie par la suite.

LE MOTEUR DES DÉCOUVERTES. Une démarche que l'on trouve également chez Alexander Fleming, le découvreur de la pénicilline. L'excellent ouvrage que lui a consacré André Maurois – il y a déjà un certain temps – le montre bien (*La Vie de Sir Alexander Fleming*, Hachette). On y apprend par exemple que le

biologiste britannique avait pris l'habitude, dès l'enfance, d'effectuer de grandes marches dans la nature, observant avec passion son environnement. Fleming savait regarder ce qui l'entourait, sans but précis, avec une saine curiosité. Plus tard, il s'étonnera ainsi de voir apparaître des moisissures sur la paillasse de son labo. Et, surtout, trouvera étrange la disparition des bactéries cultivées pour l'une de ses expériences... Voilà comment, à la fin des années 1920, la pénicilline fut découverte par accident, mais surtout grâce à la capacité du biologiste à observer, puis à rattacher ce qu'il remarquait à des principes préexistants.

Ainsi, tout créateur laisse son regard capter les phénomènes. Ensuite seulement vient le temps des connexions entre les faits. ●



ALAN TURING, un des rêveurs lunaires présentés par Cédric Villani.

VISUELS: BAUDOIN, DR, STÉPHANE TRAPIER



PAR JEAN GRIMALDI D'ESDRA, directeur associé de Formadi, directeur pédagogique à l'Edhec Management Institute

LES LECTURES DE LA RÉDACTION



➔ COMMENT FAIRE LES BONS CHOIX

Une méthode claire dont les exemples nous aident à prendre de bonnes décisions dans nos vies. Par Chip et Dan Heath. **10 €, Flammarion**



➔ PARLER EN PUBLIC. TED, LE GUIDE OFFICIEL

Chris Anderson, qui organise les conférences TED depuis 2001, livre ici ses meilleures recettes. **19,90 €, Flammarion**



➔ PRÉ-SUASION

Convaincre quelqu'un avant même de lui avoir adressé la parole. Tel est le propos du psychologue américain Robert Cialdini, auteur d'un best-seller sur l'influence. **16,95 €, First Editions**