

THEMA ECONOMIE

KRACHTLIJNEN

1. We ageren voor een positief ondernemings- en investeringsklimaat. Gent is de stad waar initiatief, coöperatie en ondernemen thuis zijn. Dit beleid is gericht op alle Gentenaars zodat iedereen mee gestimuleerd wordt tot initiatief, zowel startende ondernemers als werknemers van KMO's, zowel vak- als werkgeversorganisaties en last-but-not-least ook investeerders uit het binnen- en buitenland. We willen dat Gent nog meer een open en creatieve stad is waar elk talent kansen krijgt.
 - We werken een masterplan uit waarbij onze stedelijke aanpak als economische troef wordt uitgespeeld. We doen dit samen met alle actoren in Gent en maken zo Gent (internationaal) aantrekkelijk. Op die manier helpen we ondernemingen om met die toekomstige uitdagingen om te gaan en zich op een duurzame wijze in Gent te vestigen.
 - De meer 'klassieke' sectoren blijven we gericht ondersteunen. We helpen hen in hun transitie naar de economie van morgen. We stimuleren deze klassieke Gentse bedrijven om mee de toekomst gestalte te geven. Accenten daarbij zijn: de circulaire economie, duurzame energie, sociale economie, het nieuwe werken, duurzame mobiliteit en duurzame tewerkstelling.
 - Onze inzet met aandacht voor duurzame tewerkstelling (ook van laaggeschoolden) gaat volop naar de KMO's in Gent. Daarom krijgen KMO's ruimte om zich verder te ontwikkelen. Samen met de sociale partners overtuigen we de KMO's om meer in te tekenen op overheidsopdrachten.
 - Voor het collectief vervoer dat we gebruiken voor de uitbouw van een mobiliteitstoegankelijke arbeidsmarkt zal de stad alleen kiezen voor erkende bedrijven.
 - We versterken het uniek ondernemersloket binnen de Stad (OOG) om ondernemers en investeerders nog gericht te informeren en te begeleiden inzake vergunningen, ruimtevragen, duurzame mobiliteit, wegenwerken, duurzaamheidsmaatregelen, ...).
 - We zetten in op digitalisering zodat de administratieve last zoveel mogelijk beperkt wordt.
 - Gentse KMO's kunnen een 'circulaire audit' aanvragen. Bedoeling is om de bedrijfsvoering van de KMO in al haar facetten te screenen en om nadien terug te koppelen zodat ze nog veerkrachtiger te werk kunnen gaan (duurzamer meer lokaal, efficiënter, meer energiebesparend ...).
 - Eens per jaar organiseren we een 'Gentse week van de Innovatie', waarbij we alle innovatieve vormen van ondernemerschap in beeld brengen die Gent rijk is. We werken hiervoor samen met bedrijven, kennisinstellingen, overheden, burgerplatformen, middenveldorganisaties,
 - Bedrijven die onethisch handelen (o.a. op vlak van fiscaliteit, arbeidsomstandigheden discriminatie ...) kunnen geen aanspraak maken op stedelijke steunmaatregelen.

2. Gent is reeds een uitstekend biotoop voor startende en groeiende bedrijven. Het bestaande startup- en scale-upbeleid¹ wordt voortgezet. Wie bijdraagt tot de circulaire economie, wie inzet op duurzame tewerkstelling, lokale productie, of op een andere wijze bijdraagt tot de transitie (omslag) van de Gentse economie kan rekenen op bijkomende incentives. We betrekken alle krachten van Gent bij ons startersbeleid en hebben veel aandacht voor cocreatie. Er is ook aandacht voor ondersteuning van starters uit kwetsbare doelgroepen.

¹ Scale-ups zijn technologiebedrijven met tien of meer werknemers, die internationaal georiënteerd zijn en extern kapitaal aantrekken of minstens 10 jaar oud zijn (bron: persbericht Stad Gent 17 november 2016)

- Het bestaande startup- en scale-upbeleid wordt voortgezet. Kleinschalige pop-ups ondersteunen we. Zo bieden we de mogelijkheid om op een laagdrempelige manier te experimenteren.
 - We behouden het systeem van het starterscontract en maken extra incentives mogelijk voor wie inzet op circulaire economie, op duurzame tewerkstelling, lokale productie, of op een andere wijze bijdraagt aan de transitie van de Gentse economie.
 - We zorgen ervoor dat starters meer kansen krijgen via een gericht beleid op het vlak van overheidsopdrachten
 - De startersfabriek helpt starters in de zoektocht naar alle mogelijke ondersteuningsvormen, ook van andere overheden en organisaties. Op die manier organiseren we transparantie voor elke starter.
 - Het ondersteuningsloket voor ondernemers van Gent herbergt het horecaloket. Ook startende horecazaken kunnen hier terecht
3. De ‘smart city of people’-strategie van Stad Gent die nu in de steigers staat, wordt verder uitgewerkt. Deze strategie heeft als doel mensen te verbinden met hun omgeving en stad om zo meer circulaire, efficiënte en optimale relaties te creëren tussen beschikbare middelen, technologie, gemeenschappen, diensten en gebeurtenissen in de stedelijke omgeving. Als lokale overheid nemen we hierbij een actieve rol op in partnerschap met ondernemingen, onderzoeks- en kennisinstellingen, middenveldorganisaties én alle burgers.
4. We ondersteunen sociaal-innovatieve vormen van ondernemerschap (impact ondernemerschap, deeleconomie, coöperatief ondernemen, commons² ...) en verankeren ze lokaal.
- We zetten een ambitieus programma op voor talentontwikkeling en ondersteuning van sociaal-innovatieve ondernemers. We werken hiervoor samen met alle geïnteresseerde partners.
 - ‘Gebruiken en delen in plaats van bezitten’ is het motto van de duurzame en circulaire economie. We maken een speerpunt van de groei van de lokale deeleconomie, maar ook hier zijn we selectief en leggen we duidelijke accenten. We kiezen resoluut voor een duurzame deeleconomie op sociaal en ecologisch vlak.
 - We roepen de hogere overheid op om zo snel mogelijk werk te maken van een personeelsstatuut voor mensen die via deelplatforms werken. Er moeten garanties zijn voor de sociale rechtenopbouw van deze werknemers.
 - Om het aanwezige en toekomstige potentieel van de ‘commons’ te versterken, werken we een ‘Gents Commons Transitieplan’ uit. Commons en burgerinitiatieven worden actief ondersteund en begeleid. We richten een investeringsplatform op voor sociaal-innovatief ondernemerschap, zodat ook dit toegang krijgt tot kapitaal. We denken daarbij concreet aan economische initiatieven die kansen creëren voor kwetsbare mensen, en tegelijk maatschappelijke doelstellingen dienen op het vlak van duurzaamheid en sociale samenhang.
5. We willen dat het stedelijk-economisch beleid op een geïntegreerde en coherente manier wordt ontwikkeld en gevoerd. We versterken de organisaties en instrumenten die hefboomen bieden voor economische ontwikkeling (bv. Ghent BC, het Designplatform, PUUR Gent, de economische projecten van Sogent, ...). We integreren ze of stemmen ze beter op elkaar af.
- De strategische doelstellingen, vervat in ons programma voor Gent, wenden we aan als hefboomen om het economisch en werkgelegenheidsbeleid te stimuleren. We hebben hierover een zesmaandelijks overleg met alle sociale partners. In het overleg met de

² Commons zijn goederen of diensten gecreëerd, gedragen of beschermd door de gemeenschap die daar bewust voor kiest. Het is een autonome beheers-/eigendomsvorm. Commons zijn noch de eigendom van publieke autoriteiten (zoals de stad of de staat), noch privé-eigendom van afzonderlijke individuen of bedrijven.

verschillende sociale partners hebben we telkens bijzondere aandacht voor de ambities van het stedelijke beleid.

- We verhogen de beschikbaarheid van kapitaal door een actief promotiebeleid voor onze ondernemingen te voeren. Voor specifieke transitie zullen specifieke investeringsplatformen ontwikkeld worden, die financieringen kunnen toegankelijk maken voor innovatieve economische producten en business modellen met sociale en ecologische meerwaarde. We werken hiervoor samen met geïnteresseerde investeerders. We betrekken Gentenaars die naar een boeiende investering zoeken.
- De economische grond- en pandposities van de Groep Gent worden op een slimme manier ontwikkeld. De grond- en pandposities worden zoveel mogelijk aangehouden door ze in erfpacht of concessie te geven, maar zo weinig mogelijk te verkopen. Op die manier blijft de stad de instrumenten in handen houden om ook in de toekomst het economische beleid te sturen. In functie hiervan kopen we in tweede orde waar het nodig en noodzakelijk is on- en onderbenutte sites. Deze reconversie moet steeds duurzaam, toekomstgericht en verweven zijn met de omliggende buurt. ‘Ruimte voor Gent’ vormt de leidraad voor toekomstige investeringen.
- Bij de uitgifteprocedure van nieuwe bedrijventerreinen of de herinrichting van bestaande nemen we toegevoegde waarde op het vlak van energie, mobiliteit, grondstoffengebruik, tewerkstelling (ook voor kansengroepen) en samenwerkingsmogelijkheden met sociale economie als criterium.
- Voor de verdere afwerking, uitbouw en ontwikkeling van bedrijventerreinen hanteren we de hoogste standaarden. Als criterium nemen we de toegevoegde waarde op het vlak van energie, mobiliteit, grondstoffengebruik, tewerkstelling (ook kansengroepen) en samenwerking met de sociale economie.
 - Op het bedrijventerrein Eiland Zwijnaarde wordt via Tech Lane Ghent Science Park (het vroegere Technopark) een langetermijnperspectief geboden aan kennisgedreven economie met een hoog innovatiegehalte, passend binnen de speerpunten van stad Gent en UGent. Met Tech Lane Ghent Science Park realiseren we een **grondbank**³ voor kennis-economische bedrijvigheid. Deze activiteiten kunnen nadien op andere sites ontwikkeld worden (Ardoyen, The Loop, ...). Samen met de UGent werken we aan de versterking van het wetenschapspark Ardoyen zodat ook dit terrein aan de hoogste standaarden kan voldoen.
 - Op het bedrijventerrein Wondelgemse Meersen aan de Wiedauwkaai realiseren we betaalbare ruimte voor KMO's met een focus op maakbedrijvigheid en tewerkstelling.
 - De UCO-site wordt verder afgewerkt zodat ons bedrijventerrein voor sociale economie optimaal kan functioneren.
 - We zoeken ook actief naar nieuwe mogelijkheden voor economische clusterontwikkeling. Zo bieden de Arsenaalsite en de Nieuwe Vaart een uitgelezen mogelijkheid voor nieuwe broedplaatsen van (kleine en middelgrote) maakbedrijvigheid.
 - Rond de Dampoort bouwen we verder aan hedendaagse kantoorontwikkeling met wonen en werken dichtbij elkaar.
 - Met alle bedrijven op de bedrijventerreinen bouwen we een duurzaam bedrijventerreinmanagement op.
- Teneinde de mobiliteitstransitie te realiseren ontwikkelt de stad, samen met de bedrijven op de bedrijventerreinen het mobiliteitscoördinatiecenter (zie Thema Mobiliteit)
- In een stad is een netwerk van incubatoren⁴, fab⁵- en testlabs⁶ en bedrijfsverzamelgebouwen belangrijk om voldoende ruimte te hebben voor

³ In een **grondbank** worden de gronden van een bepaald gebied bijeengebracht zodat met alle betrokken partners/grondeigenaars een gemeenschappelijk beheer en uitgifte kan worden uitgewerkt en op het terrein gerealiseerd.

⁴ Een **incubator** is een bedrijf dat andere nieuwe bedrijven helpt met starten en groeien door diensten zoals huisvesting, managementtraining en toegang tot financiers en netwerken te bieden
(bron: [https://nl.wikipedia.org/wiki/Incubator_\(bedrijfskunde\)](https://nl.wikipedia.org/wiki/Incubator_(bedrijfskunde)))

ondernemingen, starters en allerhande initiatieven. We zetten in dit verband een stimulerend beleid op, onder ander door het gedeeld gebruik van ruimte en instrumenten te bevorderen.

1.1 LOKALE ECONOMIE

De kerngedachte is dat de lokale economie cruciaal is voor de veerkracht van Gent. Onder lokale economie verstaan we alle handelaars, horeca, kleine maak- en dienstenbedrijven die gericht zijn op de lokale markt.

Om de lokale economie te versterken en klaar te maken voor de toekomst zetten we in het stedelijk beleid in op duurzaamheid en lokale werkgelegenheid. Daarbij zijn enkele krijtlijnen belangrijk. Deeleconomie-initiatieven worden ondersteund. We kiezen voor een nieuw stedelijk model met lokale, circulaire productie in een wereldwijd netwerk, waarbij inwoners actief betrokken worden. We focussen op creatieve en duurzame initiatieven die de maatschappelijke participatie, het werkgelegenheidsbeleid en de circulaire economie bevorderen. Dit doen we allemaal in een partnerschap met de vele waardevolle initiatieven, die op dit moment al in Gent actief zijn.

KRACHTLIJNEN

1. Een eigen Gentse stadsmunt kan een belangrijk instrument zijn ter ondersteuning van de lokale handel en productie. Dit betaalsysteem zal voor consument en producent een lokaal economisch voordeel opleveren. In Gent bestaan er al lokale sociale munten, zoals de Torekes (Rabot) en de Pluimen (Ledeberg). Deze complementaire munten blijven bestaan en worden waar mogelijk verder uitgebreid. Parallel daarmee maken we werk van een echte Gentse stadsmunt, complementair aan de euro. Deze lokale munt zal een sterke boost geven aan de lokale economie én er zal meerwaarde in Gent blijven. We doen dit in nauwe samenwerking met lokale ondernemers en financiële instellingen.
 - Als lokale overheid hebben we een voorbeeldfunctie. We onderzoeken hoe het Gentse stadsbestuur de stadsmunt in haar eigen betalingssystemen kan integreren. Via gerichte maatregelen maken we van de stadsmunt een echt beleidsinstrument dat de lokale economie ondersteunt. Op die manier kunnen we zoveel mogelijk Gentenaars uitnodigen om gebruik te maken van de stadsmunt.
2. We hebben bijzondere aandacht voor de handelsstraten en de kleinhandel in de Gentse wijken. Zeker in tijden van e-commerce is het immers belangrijk in te zetten op kwaliteit in het winkelgebied. Met een doordacht pandenbeleid worden de winkel- en handelsstraten gerenoveerd. In functie van die kwaliteitsversterking bekijken we per straat hoe we starters en horecazaken kunnen bijstaan.
 - Buurtbewoners worden betrokken bij projecten die de heropleving van oude handelsstraten stimuleren.
 - Er wordt onderzocht of startersbudgetten per wijk nuttig zijn ter versteviging van het handelsapparaat in die wijk, waarbij het coöperatief model en het 'commons'-principe worden gestimuleerd. Er komt een middenstandcoach per handelsapparaat in deze wijk.

⁵ Een 'fabrication laboratory' (fablab) is een coöperatieve werkplaats voor (persoonlijke) digitale fabricage. Uitvinders, creatieve geesten en ontwikkelaars kunnen elkaar ontmoeten op deze werkplek en de collectieve infrastructuur gebruiken die ten minste bestaat uit pc's, 3D-printers, lasercutters en freesmachines. Daarnaast zijn ook allerhande materialen ter beschikking.

(bron: <https://www.ugent.be/p3lab/en/fablab>)

⁶ Testlab is een gedeelde ruimte waar producten uitgetest kunnen worden.

- We zetten versterkt in op stadsdistributie.
 - We stimuleren buurtwinkels om hun assortiment op een zo breed mogelijk doelpubliek te richten. Daar waar er een tekort blijft, bedenken we alternatieven zodat mensen toch hun aankopen lokaal kunnen doen.
 - In het vergunningsbeleid hebben we aandacht voor een kwalitatief en duurzaam aanbod op de Gentse markten. We willen daarin het aanbod van lokaal geproduceerde producten verhogen en versterken.
3. De duurzame economie terug een plaats geven in de stad tussen het wonen en andere voorzieningen vraagt een gerichte aanpak. De lokale maakindustrie waarin duurzaamheid effectief is, heeft een plek in het stedelijke weefsel. 'Ruimte voor Gent – structuurvisie 2030' biedt daartoe mogelijkheden, maar verdere uitwerking ervan en tegelijk meer dergelijke projecten zijn noodzakelijk. Zinvol is het integreren van 'zachte' economische initiatieven in nieuwe stadsontwikkelingsprojecten. De revitalisering van verlaten economische gronden en panden kan het beste gebeuren, door de link tussen die initiatieven en de omliggende buurt te creëren en te stimuleren.
- We creëren ruimtes in de stad waar co-creatieve, kleinschalige en duurzame maakactiviteiten worden opgezet vanuit een gemeenschappelijk, eventueel coöperatief business model.
 - We creëren experimenteerruimtes waar economisch en maatschappelijk vernieuwende ideeën kunnen worden uitgetest in een afgeschermd omgeving. De laagdrempelige toegankelijkheid en het breed stakeholderschap van deze experimenteerruimtes wordt bewaakt.
 - We integreren 'zachte' economische initiatieven in nieuwe stadsontwikkelingsprojecten en bewerkstelligen een link tussen die initiatieven en de omliggende buurt. Dat kan via onder meer coöperatie van buurtbewoners en bij de revitalisering van verlaten economische gronden en panden.
 - We onderzoeken de mogelijkheid om meer coworking- en digitale werkplekken te realiseren.
 - Lokale ondernemers en start-ups overtuigen we om hun activiteiten op te starten in leegstaande panden die geschikt zijn als locatie voor tijdelijke invulling. Zij worden daarvoor ondersteund vanuit de Startersfabriek of bedrijventra als De Punt.
 - We zetten een gericht aanbod op, waarbij eigenaars met een leegstaand economisch pand worden geadviseerd hoe ze dit tijdelijk kunnen invullen vanuit een duurzaam en herwaarderend perspectief.
4. Stadsgerichte landbouw is naast een wereldwijde trend meer en meer een manier om de band tussen voedselproducent en –consumenten te herstellen en te herwaarderen. Een meer zichtbare en kortere voedselketen met meer lokaal geteeld voedsel zorgt bovendien voor een lagere CO₂-uitstoot (minder voedselkilometers) en genereert meer respect voor de landbouwers in de stadsregio.
- Het Gentse stadsbestuur faciliteert de meerwaarde van korte-keten-producten in nauwe samenwerking met de land- en tuinbouwsector uit de stad en de omliggende regio. Ze stimuleert daarbij ook de transitie naar een duurzamer voedselsysteem. Dit doet ze via een verdere uitbouw van de bestaande beleidsgroep van "Gent en Garde". Daarbij vormt het creëren van ruimte voor duurzame voedselproductie een essentieel element.
- Het stadsbestuur engageert zich om de landbouwgronden in eigendom van de Groep Gent op het grondgebied Gent en de ruimere regio rondom Gent prioritair in te zetten voor duurzame voedselproductie gericht op de stedelijke afzetmarkt.

- Gronden met een agrarische bestemming dienen maximaal ingezet te worden voor voedselproductie. Verpaarding, vertuining en andere zonevreemde activiteiten worden in samenwerking met de hogere overheden aangepakt (zie ook thema Natuur & Groen)⁷
 - Er wordt gewerkt aan een toegankelijker afzetmarkt voor lokale producten door het stimuleren van een directe link met de Gentse horecasector, grootkeukens en retailsector. Daarbij wordt een beroep gedaan op het stadsdistributieplatform.⁸
 - Stad Gent heeft een voorbeeldfunctie en koopt zoveel mogelijk duurzame landbouwproducten aan voor de eigen catering. Waar mogelijk wordt daarbij voorkeur gegeven aan lokaal geteelde producten.
5. De Gentse middenstand en horeca bepalen mee de authenticiteit van Gent. Ze hebben een plaats in onze stad en verdienen onze ondersteuning.
- Een divers en creatief aanbod in Gent is belangrijk. Met alleen klassieke ketens verliest Gent. We waken er over dat lokale en authentieke zaken niet weggeconcentreerd worden door klassieke ketens. We stimuleren een gezond evenwicht qua schaalgrootte.
 - Internationale ketens die geen oog hebben voor de arbeidsomstandigheden van de werknemers kunnen geen beroep doen op de stedelijke steunmaatregelen.
 - Met energiecoaching en energiemaatregelen bij renovatie ondersteunen we de verduurzaming van middenstands- en horecazaken.
 - We stimuleren PUUR Gent om haar activiteiten te verbreden. We verwachten dat ze de participatiegraad van middenstand en horeca vergroot; haar activiteiten ook in de 19^{de} eeuwse gordel en de kernen in de deelgemeenten verder ontplooit.
 - De horecacoaches voeren een actief beleid in het ondersteunen van de horecazaken om zich in orde te stellen met de verschillende regelgevingen en treden op bij overtredingen.
 - The Box⁹ waar startende ondernemers hun idee al eens kunnen uittesten vooraleer ze effectief het risico nemen, ontwikkelen en verspreiden we als goede praktijk.
 - Waar verschillende functies elkaar versterken, verweven we horeca- en handelsfuncties met andere activiteiten, zoals kleinschalige maakindustrie, wonen, enz. We ondersteunen de Gentse horeca en middenstand om kindvriendelijk en toegankelijk te zijn. Hiervoor zetten we het bestaande beleid verder en versterken het waar nodig.
 - Wanneer de hinder door openbare werken het onmogelijk maakt om kwaliteitsvol gebruik te maken van het terras van een horecazaak wordt de terrasbelasting opgeschort gedurende de periode van hinder.
 - We willen leegstaande handelspanden activeren door ze tijdelijk te laten invullen als presentatie- en verkoopsite voor kunstenaars en designers en lanceren daarvoor een reglement.

1.2 NIEUWE AMBITIES VOOR DE GENTSE HAVEN

We gebruiken de nieuwe kansen die de havenfusie met Zeeland Seaports, de bouw van een nieuwe zeesluis in Terneuzen en de mogelijke realisatie van het Seine-Schelde-Noord project bieden om nieuwe en bijkomende impulsen te geven zowel aan de snelle verduurzaming van de haven als aan

⁷ Aan de rand van de stad en het woongebied komen versnipperde landbouwgronden dikwijls in handen van (stads)bewoners die ze dan gebruiken om de tuinen bij hun woningen fors uit te breiden (**vertuining**) of om er paarden in hun bezit op te laten grazen (**verpaarding**). Het landschap verrommelt dan en er gaat landbouwgrond voor de voedselproductie dicht bij de stad verloren.

⁸ In een **stadsdistributieplatform** worden goederen van buiten de stad tijdelijk opgeslagen en gebundeld in afwachting van verdere distributie. Door zowel het inkomend als uitgaand goederenverkeer beter te organiseren, kan deze eerste of laatste schakel in de logistieke keten slimmer en duurzamer verlopen.

⁹ **The Box** geeft ondernemers de kans om hun idee al eens uit te testen voor ze een groot risico nemen. Ze kunnen hiervoor gedurende een korte periode een handelspand huren en inrichten.

bijkomende tewerkstelling. De gefuseerde haven Gent-Zeeland Seaports wordt immers een belangrijke internationale haven in de Europese context en zeker binnen de Hamburg-Le Havrerange.

De nieuwe zeesluis zal niet alleen meer bedrijfszekerheid bieden aan de bestaande bedrijven (productie, assemblage) en zo de bestaande werkgelegenheid verankeren, ze zal ook toelaten om nieuwe maritiem-industriële activiteiten (productie als overslag) in de kanaalzone aan te trekken. Daarmee kan de haven haar rol van majeure economische motor in de regio blijvend vervullen en nog beduidend uitbreiden.

Dat geldt evengoed voor de aanwezige maakindustrie die niet meteen met de zeehaven is gelinkt. Daarbij kan en moet ook blijvende aandacht gaan naar belangrijke speerpuntclusters waar Gent ook internationaal kan mee scoren.

In de komende legislatuur is het zeer belangrijk om voor die ontwikkelingen in de Gentse kanaalzone de juiste uitdagingen vast te leggen. De verwachte groei en dynamiek moet doordacht en duurzaam zijn. Ze zal zich langs de ene kant inschrijven in de huidige en toekomstige internationale Klimaatakkoorden, langs de andere kant zich ook integreren in de Klimaatdoelstellingen van de Stad Gent.

Er moet daarbij ook rekening worden gehouden met de fysieke beperkingen en grenzen van de Gentse kanaalzone. De contouren van het RUP-Zeehavengebied¹⁰ blijven daarbij van kracht. Bijkomende mogelijkheden moeten komen van een verdere verdichting via zuinig en vooral intensief ruimtegebruik en de sanering van brownfields.¹¹ Per hectare realiseren we op die manier een hoger aantal vierkante meter netto bedrijfsoppervlakte.

Als nieuwbakken ‘grote’ haven zal de nieuwe grensoverschrijdende haven op korte termijn naar het voorbeeld van andere grote Europese havens de nodige transitiepaden moeten uittekenen om respectievelijk tegen 2030 en 2050 de nodige doelen te bereiken in de energieomslag en CO₂-reductie. En dit voor de totaliteit van de activiteiten, dus voor zowel productie als overslag.

Het bestaande strategische plan en de reeds goedgekeurde Masterplannen zijn daarin de eerste stappen, die verder worden uitgediept binnen de gefuseerde haven en met een tijdshorizon tot/naar 2030.

Tot slot is het belangrijk dat er een sterke band tot stand komt tussen het grootstedelijke Gent en het Gentse deel van de gefuseerde haven. De Gentse haven moet ook na de fusie haar draagvlak in de regio verder uitbreiden en uitdiepen en zich inschrijven in het ruimer verhaal van de stad en de regio.

Een goede samenwerking tussen de stad Gent en de haven zal de nodige impulsen geven voor de beoogde tewerkstellingsgroei, voor de ondersteuning van Research & Development (R&D) en voor de realisatie van gunstige randvoorwaarden voor een arbeidsintensieve en duurzame economie.

KRACHTLIJNEN

1. Binnen de nieuwe managementstructuren wordt het lokale stakeholdersmanagement bekrachtigd en verder uitgebouwd in functie van het vasthouden aan een draagvlak voor de

10 RUP-Zeehavengebied is een Gewestelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan dat de grenzen van het havengebied vastlegt evenals de bestemmingen die binnen dat havengebied gelden.

11 Brownfields is de naam die de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) geeft aan terreinen die door de aanwezige bodemverontreiniging niet meer kunnen gebruikt worden. De ernst van de verontreiniging, het vinden van de verantwoordelijke voor deze verontreiniging en bepalen wie de saneringskosten moet betalen, maken dat de reconversie van deze terreinen vaak heel moeizaam verloopt.

haven in de stad. Het moet gebeuren op een manier die toelaat om de stedelijke en stadsregionale beleidsdoelstellingen ook in de toekomst in de verdere havenontwikkelingen aan Gentse kant mee te nemen. Omgekeerd is de haven een belangrijke stakeholder binnen de ‘groep Gent’ en is er de uitdrukkelijke vraag dat het havenbedrijf daarin ook zijn verantwoordelijk opneemt.

2. De grensoverschrijdende samenwerking binnen het gefuseerde havenbedrijf wordt waar mogelijk ook doorgetrokken door op andere terreinen grensoverschrijdende initiatieven te ontwikkelen, uit te bouwen of te versterken. Dat geldt in het algemeen bij het zoeken naar synergie en clustering van bedrijven, maar evenzeer in het bijzonder voor het arbeidsmarktbeleid, de uitbouw van het spoorwagennet in de kanaalzone, het gezondheidsbeleid en het onderwijs.
3. We versterken daarbij de bestaande grensoverschrijdende economische en werkgelegenheidsoverlegplatformen.
4. Het statuut van de havenarbeiders, vastgelegd in de wet betreffende de havenarbeid van 8/6/1972 en haar uitvoeringsbesluiten, zorgt voor werkzekerheid voor de werknemers en flexibiliteit voor de werkgevers. Het draagt bij tot het succes van de haven. Het is van belang dat ook na de havenfusie dit goedwerkend systeem gevrijwaard blijft op Belgisch grondgebied.
5. We blijven kiezen voor havenontwikkelingen en – activiteiten die tewerkstelling en toegevoegde waarde creëren en zo mee instaan voor jobcreatie en meer welvaart in onze regio. Innovatie en Onderzoek & Ontwikkeling (O&O) zijn daarin belangrijk en worden waar mogelijk gefaciliteerd.
6. We maken jobs in de haven zichtbaarder en toegankelijker voor Gentse werkzoekenden.
7. Duurzame mobiliteit en intensief ruimtegebruik zijn de algemene uitgangspunten waarbij we ook streven naar synergie en clustering van bedrijven. Het kadert in een strategie die zich baseert op de circulaire economie, die spaart op grondstoffen en energie en streeft naar gesloten grondstoffenkringen. Concessies worden, op maat en waar toepasselijk verruimd met een ruimtelijke en/of duurzaamheidscomponent en worden afgestemd met de (komende) bepalingen van de omgevingsvergunning.
8. Transitie van het energiebeleid krijgt een verhoogde prioriteit. Private en publieke initiatieven rond productie van hernieuwbare energie waarbij water, wind en zon centraal staan. Tegen 2030 mikken we op een energiemix met 45% hernieuwbare energie.
 - Speciale aandacht gaat daarbij naar de ontwikkeling van projecten rond de uitwisseling van energie- en grondstoffenstromen in het algemeen en warmtenetten in het bijzonder.
 - Testgebied als energie-eiland. Er kan daarbij eventueel worden gekeken naar mogelijkheden voor de productie van ‘groene’ waterstof (voor vrachtschepen).
 - We zetten niet in op grootschalige biomassa. Biomassa kan enkel een aanvullende rol spelen en indien ze afkomstig is van reststromen. We hanteren immers bij biomassa de regel: voedsel, grondstof en pas dan verbranding voor energieopwekking.
9. De duurzaamheid van de haven uit zich onder meer ook in de modal split¹² en een duurzaam mobiliteitsbeleid, met respect voor de leefbaarheid van de kanaaldorpen en overgebleven

¹² Met **Modal split** wordt in dit geval vooral gekeken naar de percentages van het verdelen van de aanvoer en de afvoer van goederen voor het transport over zee, over respectievelijk het wegvervoer, de spoorwegen, de binnenvaart en pijpleidingen.

woonkernen en voor de instandhouding en creatie van natuur binnen en buiten het havengebied.

- We gaan voor de uitbouw van een fijnmazig, hoog frequent en efficiënt openbaar vervoersnet zowel naar de haven als de kanaaldorpen. We onderzoeken alle alternatieven, inclusief de mogelijkheid tot passagiersvervoer per trein of per tram.
- We zetten in op de uitbouw van een fietsnetwerk in de haven.
- Speciale aandacht gaat uit naar de instandhouding en creatie van natuur binnen en buiten het havengebied. Het geïntegreerd natuurproject Moervaartvallei wordt actief ondersteund.