



ALEXANDRE PASCHE

Directeur d'Eco&co, conseiller en communication responsable, professeur associé de l'université de Cergy-Pontoise

ET LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DE DEMAIN SERA...

On entend dire partout que notre système économique actuel n'est ni fiable, ni viable, ni durable, qu'il serait responsable de la dévastation de notre planète et de l'accroissement des inégalités. Depuis une dizaine d'années se sont développées des alternatives. Mais devant la profusion des termes, la communication est brouillée. Voici quelques explications, dans une formulation accessible à tous, pour mieux situer ces modèles économiques alternatifs et se demander lequel sera finalement reconnu comme le modèle économique de demain.



Ouf! Difficile, dans ce foisonnement, de savoir qui va l'emporter.

Les origines communes

Tout d'abord précisons que tous ces modèles économiques « d'avenir » ont une source unique. C'est le **développement durable**, qui lie les solutions économiquement viables aux problèmes environnementaux et sociaux actuels. Ces nouveaux modèles reposent en outre sur l'**écologie**. Cette science voit les organisations et les activités, industrielles notamment, comme des écosystèmes. Cette vision implique de limiter la consommation de ressources et de ne pas générer de déchets ultimes. Enfin, ces nouveaux modèles s'inspirent de l'**économie sociale et solidaire**, un secteur qui regroupe associations, mutuelles, coopératives et les acteurs de l'insertion par l'activité économique. Rappelons qu'il représente 10% de l'emploi salarié en France.

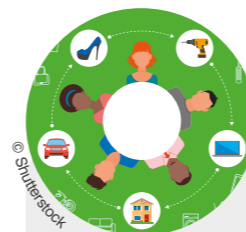
Années 1980 à 2000

Économie circulaire l'approche ingénieur

L'économie circulaire stipule que le déchet d'une industrie soit recyclé en matière première d'une autre industrie ou de la même. C'est une économie en boucle, sans déchet. L'objectif de ce processus est de produire des biens et services en limitant au maximum la consommation, le gaspillage des matières premières et les sources d'énergies non renouvelables. Ainsi l'entreprise Interface récupère les vieilles dalles de revêtement de sols de ses clients, les nettoie, les réduit en morceaux et fabrique de nouvelles dalles avec ces déchets devenus matières premières. Cette approche, très pertinente, reste attachée à un modèle industriel productif.

À partir des années 2000

- + « **Cradle to cradle** » *Créer et recycler à l'infini*, Michael Braungart et William McDonough, Manifestô, 2011
→ <https://www.ademe.fr/expertises/economie-circulaire>
- <https://www.ellenmacarthurfoundation.org>



Économie de la fonctionnalité (et de la coopération)

l'approche pratique

L'économie de la fonctionnalité consiste à dépasser la logique productive en proposant la fonction d'un produit, au lieu du produit lui-même. Par exemple, vos photocopies au lieu de la photocopieuse. Cela implique moins d'industrie, moins de ressources utilisées, moins de déchets. Le fabricant a intérêt à faire durer son produit. C'est une réponse à l'obsolescence programmée. Auparavant, Xerox avait avantage à ce que ses photocopieuses tombent en panne pour pouvoir en vendre de nouvelles. Avec l'économie de la fonctionnalité, Xerox a désormais avantage à fabriquer des photocopieuses durables et réparables. Appliquée aux aménagements urbains, l'économie de la fonctionnalité va inciter à aménager un lycée pour accueillir des rencontres sportives le week-end... au lieu de construire un nouveau stade. Le bénéfice est écologique mais aussi économique. À l'économie de la fonctionnalité est souvent ajoutée la notion de coopération. On parle alors d'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC). L'approche coopérative (ou collaborative) consiste à prendre en compte dans son travail les contraintes de l'autre, dans la perspective d'un objectif économique commun. Termes proches : économie d'usages, économie servicielle, service economy pour les anglophones.

À partir des années 2010

- + → **Prosperité sans croissance : la transition vers une économie durable**, Tim Jackson, De Boeck-Etopia, 2010
→ <https://www.ademe.fr/vers-economie-fonctionnalite-a-haute-valeur-environnementale-sociale-2050>
- <http://www.ateemis-lir.fr/performance-et-modele-economique/economie-de-la-fonctionnalite/>

Économie symbiotique l'approche réconciliatrice

L'économie symbiotique veut sortir des oppositions entre nature et culture, croissance et décroissance. Elle ne se contente pas de limiter les impacts sur l'environnement. Elle veut créer des écosystèmes au lieu de les détruire. Plus englobante que l'économie de la fonctionnalité ou que l'économie circulaire, elle veut favoriser une croissance mutuelle entre les écosystèmes naturels et les activités humaines. L'économie symbiotique peut regrouper l'agroécologie, les monnaies complémentaires, l'économie sociale et solidaire, l'économie coopérative, l'économie circulaire ou l'économie de la fonctionnalité. Remarque importante : l'économie symbiotique se démarque du capitalisme. Adieu, l'accaparement par certains des moyens de production ! Isabelle Delannoy, auteur de l'ouvrage de référence sur l'économie symbiotique paru en 2017 (voir ci-dessous), explique : « *Nous devons être collectivement propriétaires des moyens de production que nous générons, soit par l'open source, soit par la structure coopérative, soit par les deux en même temps.* » L'exemple d'approche « symbiotique » le plus cité est le projet Darwin à Bordeaux : une réalisation exceptionnelle, actuellement menacée par la voracité des promoteurs locaux, qui combine énergie renouvelable, agro-écologie, éco-construction, gestion des déchets et de l'eau, nouvelle mobilité, coopération, entrepreneuriat social, économie circulaire... L'économie symbiotique connaît actuellement un certain succès car elle est à la fois radicale et fédératrice. Mais le terme « symbiotique » reste ésotérique. Sans doute faudra-t-il adopter une appellation plus simple pour qu'elle devienne, dans l'esprit de tous, le modèle économique de demain. Termes proches : économie régénératrice, économie positive.

À partir de 2017

- + → **L'économie symbiotique, Régénérer la planète, l'économie, la société**, Isabelle Delannoy et Dominique Bourg, Actes Sud, 2017, Paris
→ <https://www.alternatives-economiques.fr/isabelle-delannoy-leconomie-symbiotique-produit-une-croissance/00082940>
- Sur le projet Darwin : <https://darwin.camp>

