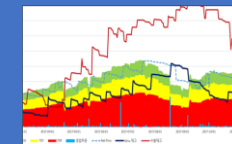


2019 제2회 온라인 DDMRP 세미나 시리즈

(결품없이 절반의 재고로 고객 대응이 가능한 새로운 SCM 솔루션, Demand Driven MRP)



- New Normal/VUCA(Variability, Uncertainty, Complexity, Ambiguity) 시대에 대응하기 위한 글로벌 SCM 솔루션으로써 DDMRP를 중심으로 Demand Driven SCM 방법론을 체계적으로 소개하는 제2회 온라인 세미나를 아래와 같이 실시합니다.
- 4차에 걸쳐 연계된 시리즈로 2019년 8월 21일부터 매주 수요일 오후 2시부터 1시간 동안 진행되는 온라인 무료 강좌입니다.
- 인터넷 접속이 가능한 곳이면 어디서든 노트북, 휴대폰 등을 통하여 참석이 가능합니다.

주관: TOC VISION 후원: Demand Driven Institute

1차 New Normal 시대, SCM 솔루션의 방향

2019년 8월 21일(수), 오후 2시~3시(1시간)

Session 1 : New Normal 시대에 요구되는 리더십

Session 2 : SCM의 핵심 문제 및 솔루션의 방향
SCM, MRP의 근본문제, 솔루션의 방향

Session 3 : Q&A

2차 Demand Driven MRP

2019년 8월 28일(수), 오후 2시~3시(1시간)

Session 1 : DDMRP Overview

DDMRP 개요 및 적용의 5단계

Session 2 : Case Study
(DDMRP 적용 사례)

Session 3 : Q&A

3차 Demand Driven 스케줄링 및 성과지표

2019년 9월 4일(수), 오후 2시~3시(1시간)

Session 1 : Demand Driven Operation Management

Demand Driven 스케줄링 및 성과지표

Session 2 : Case study
(DDOM 적용 사례)

Session 3 : Q&A

4차 Demand Driven S&OP

2019년 9월 18일(수), 오후 2시~3시(1시간)

Session 1 : Demand Driven S&OP 개요

기존 S&OP와 DD S&OP의 차이점 및 적용 절차

Session 2 : Case Study
(DD S&OP 적용 사례)

Session 3 : Q&A

What is Demand Driven?

- 예측을 더 잘하자는 것이 아닙니다.
- MTO방식으로 관리하자는 것이 아닙니다.
- 모든 곳에 재고를 가져가자는 것이 아닙니다.
- 단순히 Pull 방식으로 전환하자는 것이 아닙니다

**Demand Driven MRP 적용으로
절반의 재고로, 결품없이 고객 대응이 가능합니다!**

Demand Driven Institute(DDI) 홈페이지 참조

<https://demanddriveninstitute.com>

■ SAP and DDMRP

SAP는 클라우드 기반의 IBP(Integrated Business Planning)뿐만 아니라, SAP의 차세대 ERP 솔루션인 S/4 HANA에 DDMRP를 지원하는 포괄적인 전략을 가지고 있습니다. SAP / Michael Lipton, VP – Supply Chain Industry Business Solutions

■ DDMRP, DDS&OP구현으로 SCM을 개선했습니다!

우리 팀은 Demand Driven Planner Program을 통하여 DDMRP 구현 및 공급망 전체의 개선을 시작하게 되었습니다.

British Telecom / Brian Dooley, Senior Manager Supply Chain

■ 조직을 통합시켜줍니다!

DDMRP는 (재무 및 제품) 운영 플로우 개선을 위한 종합적인 방법론을 제공할 뿐만 아니라 전체 조직을 고객 만족을 중심으로 통합시키는 강력한 개념적인 힘을 가지고 있습니다.

ACESCO / Felipe Gonzalez, President, Acerias de Colombia

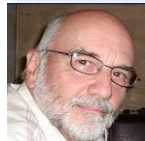
■ 새로운 안목을 갖게 되었습니다!

APICS Master 강사인 나에게 Demand Driven Planner Program은 놀라운 가능성으로 Demand Driven SCM에 대한 새로운 안목을 갖게 해주었습니다. CPIM이나 CSCP전문가라면 이 프로그램에 도전할 가치가 있습니다. Kent Outsourcing Services / Ken Titmuss, Principal Consultant and Educator

■ 로션 펌프 사업부 변화의 초석이 되었습니다.

Demand Driven Planner Program은 로션 펌프사업부 변화의 초석이 되었습니다. 우리는 현재 훨씬 짧아진 (75% 단축)리드타임으로도 100% 서비스를 제공합니다.

ALBEA Group / Vincent Thibault, Global Lean Director

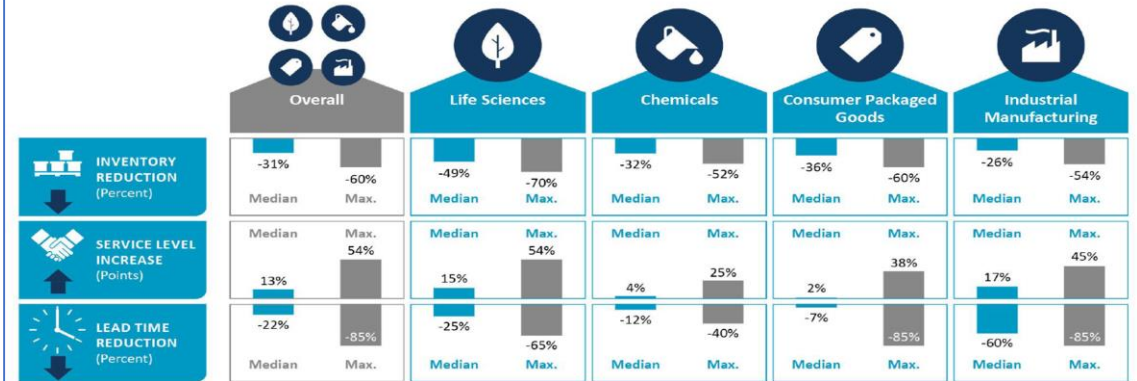


What is DDMRP?

- Demand Driven MRP는 디커플링 재고 버퍼를 전략적인 지점에 확보하여 적합한 정보 및 물류의 플로우를 보호하고 증진하기 위한 다단계 계획 수립 및 실행방법 입니다.
- DDMRP는 공급 오더를 생성하고 관리하는 Demand Driven Operating Model의 핵심 엔진입니다

DDMRP는 실 수요 기반의 Position, Protect, Pull !!

산업분야별 DDMRP, DDOM 적용 성과



Source: CAMELOT project experience, Demand Driven Institute, FAPICS

DDMRP의 입증된 성과

부문	대표적인 개선 성과
고객 서비스 향상	지속적으로 97~100%의 주문 충족율을 유지
리드타임 단축	여러 산업 분야에서 80% 이상 리드타임 단축
적정재고 수준 유지	고객 서비스를 개선하면서도 일반적으로 30~45 재고 감축 "과다" "과소(결품)"의 쌍봉 재고 분포가 사라짐
SCM 관리비용 최소화	긴급 처리와 잘못된 시그널로 인한 비용(긴급운송, 부분선적, 환적, 일정 끼워넣기 등) 대부분 해소
쉽고 직관적인 가시관리	MRP의 상충되는 메시지와 싸우지 않고 명확한 우선 순위로 협력적 가시적 실행 관리

SELECTED CASE STUIDES



- 줄기세포 제조 및 글로벌 유통 전문 캐나다 제약회사
- 2001년부터 DDMRP 성공적 적용
- DDOM(DBR스케줄링) 운영 중이며 DDAE 2단계까지 적용 중
- Demand Driven 안정적 유연한 운영 대응으로 지속적 매출 성장



- 2012년부터 70개국 이상의 공장 및 유통망을 SAP 싱글 인스턴스로 통합 운영
- 2001년까지 SAP, APO, IBV를 통합 운영하면서 재고는 안정화 시켰으나 수요 변동 리스크 대응 절실
- 2016년부터 북미 시장 DDMRP 시뮬레이션 검증(35% 제품 재고 감소) 후 필리핀, 벨기에 공장 검증
- 2017년 파이로트 프로젝트(스페인, 이태리, 터키와 폴란드 크라쿠프) 오케스트라8



- 스페인 공장에서 파이로트 프로젝트 검증 : 고객센터 증대, 재고 안정화, 독촉비용절감
- 미국 공장 및 지역 유통센터 : 재고 및 운영비용 15~20% 절감하면서도 납기 대응 가능
- 이태리 공장 및 중동/아프리카 물류 창고 : 재고 감소 및 재고의 쌍봉 현상 감소
- 프랑스 공장 : 재고 절감 및 쌍봉 현상 감소, 서비스 대응력 향상
- 프랑스 & USA 국가간 창고 : 안전재고 감소 → 연차별로 글로벌 60개 사이트 확대 적용 중



- 콜롬비아의 대표적인 주방가전 제조업체
- 주요 제품 : 냉장고, 오븐 등
- 서비스 수준 97%
- 재고 50% 감소
- 사이클 타임 55% 감소



- 우크라이나의 패스트푸드 제조 회사
- 서비스 수준 90%에서 99%로 증가
- 완제품 재고 45% 감소
- 매출 40% 증대
- 원자재 및 포장재 과잉 재고 50% 감소

TOC VISION(<https://tocvision.co.kr>)

- Demand Driven MRP 컨설팅 및 솔루션 제공
- Demand Driven Institute 의 공식 한국 지부
- DDI의 공식교육(DDPP/DDLP) 및 시험 주관
- Replenishment+/DBR+ 솔루션 공급

- 서울시 서초구 강남대로 309, 1609호 (서초동 코리아 비즈니스센터)
- 전화 : 02) 2055-1882
- 문의 : 이정숙 상무 010-4560-7058
- 메일 : jslee@tocvision.co.kr

