



S&OP Workshop

2017.11.09(목) 09:00~17:00

여의도 전경련회관 2층 사파이어

강사: 캐롤 프택 (Carol Ptak)

주최: TOC VISION

Demand Driven Institute

후원: (사)한국TOC협회

KPICS

생존을 위해서는 현재의 VUCA 환경에 **적응**해야 합니다.

환경에 적응해야만 생존할 수 있습니다. 오늘날의 환경은“VUCA” 상태입니다.

“생존하는 종은

가장 똑똑한 종도,가장 강한 종도 아니다.

생존하는 종은 변화하는 환경에

가장 잘 **적응(adapt)**하는 종이다.”

- 찰스 다윈, 종의 기원

Volatility

Uncertainty

Complexity

Ambiguity



전통적 관리체계로는 VUCA에 **적응**할 수 없습니다.

전통적 S&OP와 MRP는 예측에 전적으로 의존하므로, 불확실한 VUCA 환경에 적응할 수 있는 관리체계가 아닙니다.

예측에 기반한 단방향 전술적 조정



일, 주 단위 MRP 재 계획

상위 레벨의 수량 및 날짜 변경이 매번
하위 품목들의 연속적인 대량 변경으로 전파



시스템 과민성 및 채찍효과

월 S&OP 업데이트

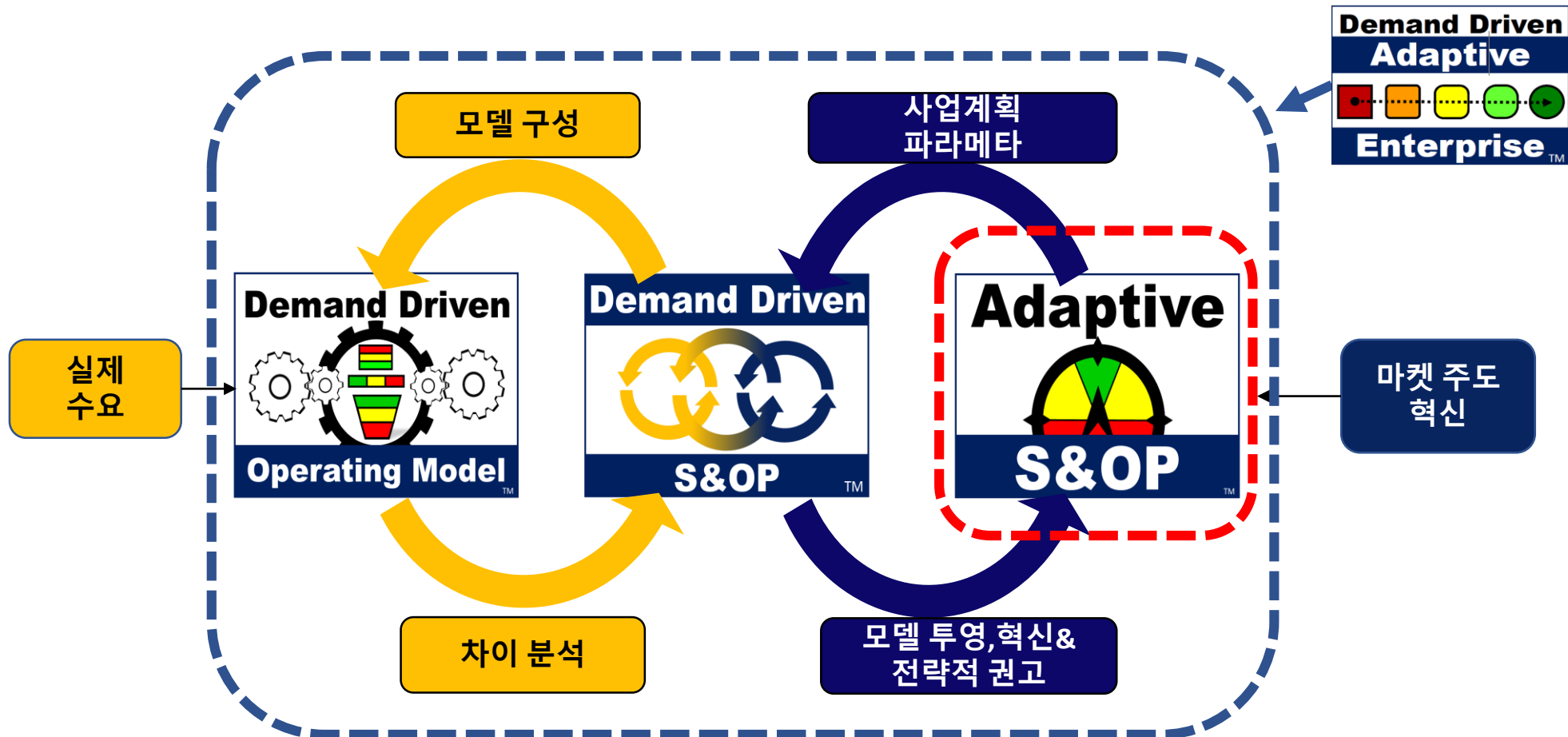
월 S&OP 업데이트로 매월 대량 변경 발생



매월 전술 파괴 그리고 재건

Adaptive S&OP는 전략적 비즈니스 프로세스입니다.

Adaptive S&OP는 Demand Driven Adaptive Enterprise(DDAE) 모델의 전략적 요소로서, 기업 전반에 걸쳐 적절한 정보를 전략적으로 정의, 전달 및 관리할 수 있도록 하는 종합 비즈니스 프로세스입니다.



VUCA 환경에 적응(**adaptive**) 모델을 소개합니다.

오랜 실무경험과 이론을 바탕으로 권위자들이 개발한 VUCA 환경에 적응하기 위한 기업 모델,
Demand Driven **Adaptive** Enterprise 모델과 **Adaptive** S&OP를 이해할 수 있는 기회입니다.

캐롤 프택 (Carol Ptak) - 강사



- 현) Demand Driven Institute
공동 설립자이자 파트너
- 전) IBM 중역
PeopleSoft 부사장
APICS (미국 생산재고관리협회) 회장
TOCICO (국제 TOC인증기구) 회장
- 저서: DDMRP (2016)
Orlicky's MRP, 3rd Revised Ed. (2011)
Theory of Constraints Handbook, (2010)
Necessary But Not Sufficient (2000)
ERP, 2nd Ed. (2003)
MRP and Beyond (1996)

딕 링 (Dick Ling)



- 1980년대 MRP의 약점을 보완하기 위해
MPS와 함께 S&OP 프로세스 개발
- 1988년 S&OP에 대한 최초 서적
"Orchestrating Success" 발간
- 30년여간 S&OP 교육 및 적용 지도
- 은퇴 후 복귀하여 DDI와 함께 DDAE의
전략적 요소인 DDS&OP, Adaptive S&OP 개발
- "60년대 MRP에서 빠진 한 부분이 DDMRP이다.
80~90년대 내가 설계했던 S&OP가 잘못되었다."
전 세계를 돌며 DDAE, Adaptive S&OP 강연 중임

Adaptive S&OP Workshop 주요 내용

- 단방향 S&OP, 무엇이 문제인가?
- 지속적 기업 성장의 길로 들어서기 위한 적합한(relevant) 정보의 전제조건
- 기존 접근 방식으로는 적합한 정보 산출 불가능, 실패
- 마켓 드리븐 혁신을 위한 조직의 프레임 워크, Demand Driven Adaptive Enterprise Model
- Adaptive S&OP의 7가지 구성 요소
- DDAE 모델 구현, 어떻게 시작할 것인가?

Workshop 참가 안내

- 일 시: 2017.11.09(목) 9:00~17:00
- 장 소: 여의도 전경련회관 2층 사파이어 (서울 영등포구 여의대로 24)
- 참가대상: SCM 및 혁신 관련 임원 및 팀장급 관리자

- 참가비 (VAT 별도)

구분	1~2인	3인 이상
조기등록 (~10/13)	40만원	35만원
일반등록 (10/14~)	50만원	45만원

※ [2017 TOC 컨퍼런스](#) 참가자 5만원 추가 할인

- 참가등록: <https://onoffmix.com/event/110213>
- 비 고: 동시통역 제공

TOC VISION은

- Demand Driven MRP 컨설팅 및 솔루션 제공
- Demand Driven Planner Program 교육 및 시험 주관
- Demand Driven Institute 한국 지부
- Replenishment+/DBR+ 솔루션 독점 공급
- 서울시 서초구 강남대로 309, 1609호
- 02) 2055-1882
- tocvision@tocvision.co.kr
- <https://tocvision.co.kr>