

Supply Chain의 미래를 이끌어갈 Demand Driven Planner Program



Demand Driven Planner 프로그램은

- 서플라이 체인 운영 핵심 관리자 및 담당자들을 위한 DDMRP 심화 과정입니다.
- Demand Driven World를 선도하는 Demand Driven Institute에서 설계/개발했습니다.
- Demand Driven Planner Professional(DDPP) 자격 인증 취득을 위한 준비 과정입니다.
- 전세계적으로 2,500명 이상이 이미 참여했습니다. (2017년 7월 현재)



Demand Driven Planner Program

일 시: 2017.09.27(수)~09.28(목) AM 9:00~PM 5:00

장 소: 서울 중구 세종대로 39, 상공회의소 소회의실 5

주 최: TOC VISION/Demand Driven Institute

후 원: (사)한국TOC협회, KPICS(한국조직자원관리협회)

강 사: 이정숙 상무/공학박사

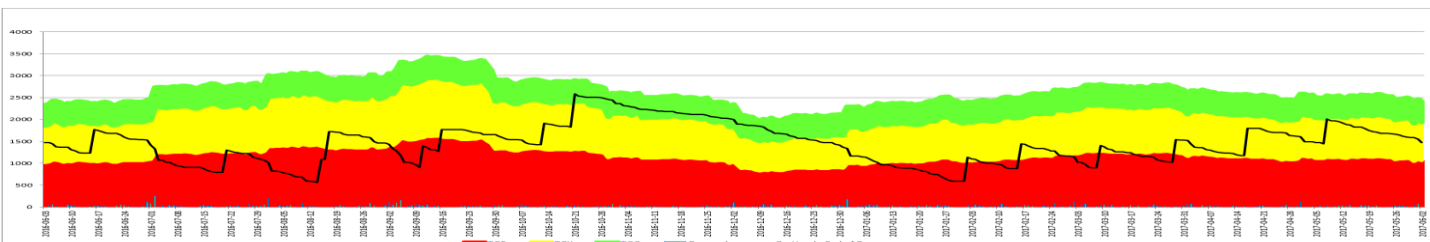
참가비용: 1,430,000원(DDPP 시험 응시료 33만원 포함, 부가세 포함)
조기등록 할인(11만원), 3인 이상 단체 할인(11만원)

참가대상: 서플라이 체인 운영 핵심 관리자 및 담당자
(구매/생산/SCM팀/수요계획/경영혁신 관련 부서장 및 관리자)

비 고: 이 프로그램 참여자에게는 CPIM자격 유지보수 점수가 부여됨



Demand Driven MRP
적용 주요 기업



What is Demand Driven?

- 예측을 더 잘하자는 것이 아닙니다.
- MTO방식으로 관리하자는 것이 아닙니다.
- 모든 곳에 재고를 가져가자는 것이 아닙니다.
- 단순히 Pull 방식으로 전환하자는 것이 아닙니다.

What is DDMRP?

- Demand Driven MRP는 디커플링 재고 버퍼를 전략적인 지점에 확보하여 적합한 정보 및 물류의 플로우를 보호하고 증진하기 위한 다단계 계획 수립 및 실행방법입니다.
- DDMRP는 공급 오더를 생성하고 관리하는 Demand Driven Operating Model의 핵심 엔진입니다.
- DDMRP는 **Position, Protect, Pull !!**

▪ 조직을 통합시킵니다. (Unite the Organization)

DDMRP는 (재무 및 제품) 운영 플로우 개선을 위한 종합적인 방법론을 제공할 뿐만 아니라 전체 조직을 고객 만족을 중심으로 통합시키는 강력한 개념적인 힘을 가지고 있습니다.

Felipe Gonzalez, President, Acerias de Colombia - ACESCO



▪ 새로운 안목을 갖게 되었습니다. (It opened my Eyes)

APICS Master 강사인 나에게 Demand Driven Planner Program은 놀라운 가능성으로 새로운 안목을 갖게 해 주었습니다. CPIM이나 CSCP전문가라면 이 프로그램에 도전할 가치가 있습니다.

Ken Titmuss, Principal consultant and educator, Kent Outsourcing Services



▪ 로션 펌프 사업부 변화의 초석이 되었습니다.

(Cornerstone of our lotion pumps business transformation)

Demand Driven Planner Program은 로션 펌프 사업부 변화의 초석이 되었습니다. 우리는 현재 훨씬 짧아진 (75 % 단축) 리드타임으로 100% 서비스를 제공합니다.

Vincent Thibault, Global Lean Director, ALBEA Group



▪ DDMRP 구현을 시작하게 되었습니다. (Start an implementation of DDMRP)

우리 팀은 Demand Driven Planner Program을 사용하여 공급망 전체의 DDMRP 구현을 시작하게 되었습니다.

Brian Dooley, Senior Manager Supply Chain, BT



▪ SAP and DDMRP (SAP has a strategy to support DDMRP in SAP IBP and S/4 HANA)

SAP는 클라우드 기반의 IBP(Integrated Business Planning)뿐만 아니라, SAP의 차세대 ERP 솔루션인 S/4 HANA에 DDMRP를 지원하는 포괄적인 전략을 가지고 있습니다.

Michael Lipton, VP - Supply Chain Industry Business Solutions at SAP



▪ Demand Driven Institute 홈페이지 참조 <https://demanddriveninstitute.com>

DDMRP 적용 효과	일반적인 개선 사항
고객 서비스 향상	97-100 %의 납기 준수율이 지속적으로 유지되었다.
리드타임 단축	80 % 이상의 리드 타임 단축이 여러 산업 분야에서 달성되었다.
적정한 재고 유지	고객 서비스 향상과 동시에 30-45 %의 재고 감소가 달성되었다.
공급망에서의 비용 절감	긴급 활동 및 잘못된 시그널과 관련된 비용 대부분이 제거되었다. (긴급배송, 부분 배송, 교차 배송, 일정 변경 등)
쉽고 직관적 관리	플래너가 색상으로 표시된 우선 순위 기준으로 쉽고 직관적으로 관리할 수 있게 되었다.

➤ Demand Driven Planner 프로그램 내용

제 1 일

- Module 1. 21세기 직면한 도전과 MRP의 역할
- Module 2. Demand Driven MRP 소개
- Module 3. 전략적 재고 포지셔닝
- Module 4. 유통망에서의 재고 포지셔닝
- Module 5. 버퍼 프로 파일과 레벨 결정

제 2 일

- Module 6. 다이내믹 버퍼 조정
- Module 7. 디맨드 드리븐 플래닝
- Module 8. 강력한 가시성 및 협력적 실행
- Module 9. DDMRP와 MPS/S&OP/DDMRP 분석
- Module 10. DDMRP 프로그램 요약

➤ Demand Driven Planner Program Instructor



현) TOC VISION 상무이사
 현) (사) 한국TOC협회 이사
 전) 서울 과학기술대학교 산업정보시스템공학과 겸임교수
 전) (주)3S-Tec 이사, LG CNS 제조통신사업부 EMS팀 전문과장

서울과학기술대학교 IT정책전문대학원 공학박사
 서강대학교 경영전문대학원 경영학석사
 고려대학교 통계학과 경제학사

역서

- 신기술도입의 함정, 동양문고, 2003(Necessary but not sufficient, 2000, Eli Goldratt, Carol Ptak)
- 한계를 넘어서, 동양문고, 2004(Critical Chain, Eli Goldratt, 1997)
- 린 프로젝트 리더십, 교보문고, 2012(Lean Project leadership, 2010, Lawrence P. Leach)
- New Normal 시대의 SCM 생산재고관리, 한경사
 (Orlicky's Material Requirements Planning, Third Revised Edition, 2011, Carol Ptak and Chad Smith)

➤ Demand Driven Planner Professional (DDPP)™ 자격

- DDMRP 방법론을 정확히 이해하고 서플라이 체인 운영의 변화를 주도적으로 이끌어 갈 챔피언을 양성하기 위한 자격 제도입니다.
- Demand Driven 교육, 훈련, 자격증, S/W 심사기관인 Demand Driven Institute(DDI)가 주관하는 전문가 자격증입니다.
- DDPP ™는 DDMRP 방법론을 사용하여 Demand Driven 개념을 적용, 분석, 평가할 수 있는 능력 테스트에 합격한 개인에게 부여하는 전문 자격증입니다.
- 시험 응시료는 250\$이며, 시험은 온라인에서 2시간동안 50문항에 대해 오픈 북으로 실시합니다.
- Demand Driven Planner Program 참석 없이도 응시 가능합니다.
- 2016년 6월 현재 전세계적으로 1,500명 이상이 Demand Driven Planner 전문 자격증을 보유하고 있습니다. (미국, 캐나다, 영국, 프랑스, 독일, 스위스, 이태리, 스페인, 남아프리카, 브라질, 호주, 인도 등)

➤ Demand Driven Planner 프로그램 가격 Table

참가비용 구분 (VAT 포함)	DDPP 시험 응시		DDPP 시험 미응시	
	1~2인	3인 이상	1~2인	3인 이상
조기등록(9월19일 이전)	132만원	121만원	99만원	88만원
정상등록(9월19일 이후)	143만원	132만원	110만원	99만원

▪ TOC VISION은 <https://tocvision.co.kr>

- Demand Driven MRP 컨설팅 및 솔루션 제공
- Demand Driven Institute 한국 지부
- DDI 교육(DDPP/DDLP) 및 시험 주관
- Replenishment+/DBR+ 솔루션 독점 공급

- 서울시 서초구 강남대로 309, 1609호
(서초동 코리아 비지니스센터)
- 전화 : 02) 2055-1882
- 문의 : 강사 이정숙, 010-4560-7058
- 메일 : jslee@tocvision.co.kr