I'INnOVA I 'FXPFRIF

UN EVENEMENT PROPOSE PAR

le Laboratoire français pour la politique de l'habitat programme de recherche citoyenne laboratoire.habitat@gmail.com

DANS LE CADRE DE

La Semaine nationale des Hlm 2018 Les Hlm, terre d'innovations www.semainehlm.fr

EN PARTENARIAT AVEC

L'Union sociale pour l'habitat Habiter mieux, bien vivre ensemble www.union-habitat.org

Lundi 25 juin 2018 de 14h à 16h30 salle Jules Siegfried 14 rue Lord Byron, Paris 8e

Métro George V, Charles-de-Gaulle Etoile

La conférence sera suivie d'une collation proposée par l'Atelier des Lilas

La conférence étant limitée à 40 places, l'inscription est indispensable par courriel à :

laboratoire.habitat@gmail.com

QUELQUES MOTS SUR JULES SIEGFRIED

À la suite du Congrès international de l'habitation ouvrière organisé dans le cadre de l'exposition universelle de 1889, le député-maire du Havre, Jules Siegfried, fonde la Société française des Habitations à Bon Marché. C'est à la fois un centre d'information et un groupe de pression. En 1892, Jules Siegfried dépose un projet de loi qui prévoit notamment la possibilité pour la Caisse des dépôts et consignations et les Caisses d'épargne de prêter des fonds aux organismes d'HBM. La loi Siegfried du 30 novembre 1894, purement incitative, sera le socle législatif sur lequel va se développer une politique du logement social en France.

éditos

L'innovation ne se réduit pas à la mise en pratique des tendances déjà identifiées, qui entraînent au quotidien l'évolution de nos missions, l'orientation de nos actions sur le terrain. Innover, c'est aussi prendre ses distances avec la prospective, pour creuser les pistes laissées dans l'ombre des attentes immédiates, tenter des

transformations transversales grâce au désormais fameux « pas de côté », pour reprendre une formule à la mode.

Dans l'habitat, les innovations sont nombreuses et deviennent de puissants leviers lorsqu'elles atteignent les usages, dans leur spontanéité réinventée. En revanche, la coordination de notre vaste secteur, au sein d'un système du logement ô combien complexe, demeure un enjeu permanent, et d'autant plus crucial que nos organisations sont anciennes. Pourtant, elles ont beaucoup changé, mais trop souvent au nom de la contrainte financière ou d'un impérium technocratique. Pour autant, ici où là, de nouvelles visions se précisent. Trop rarement.

L'histoire, la pérennité sont des atouts certains pour la robustesse de notre modèle, mais la plasticité de nos structures doit se chercher ailleurs, dans l'attrait d'un avenir choisi. Faire en sorte de trouver les méthodes pour se l'approprier pleinement et générer des synergies, des convergences, et aussi des ambitions, c'est déjà innover.

Marie-Noëlle Lienemann

Vice-présidente du Sénat, Présidente de Coop'Hlm, ancienne ministre

Cette conférence propose de confronter l'innovation à l'expérience, il s'agit de mettre en scène le processus d'innovation par l'expérience. Reconstituons, le temps d'une après-midi autour d'un sujet à l'échelon national, l'habitat, ce qu'ont mis en pratique et théorisé au niveau local, des acteurs-chercheurs comme Bernard Blanc*: troubler nos

pratiques pour sentir l'effet de nos cadres de pensée, inventer d'autres outils pour écrire ensemble de nouveaux récits.

François Rochon

Laboratoire français pour la politique de l'habitat,



4 chercheurs

Solène Gaudin*

Agrégée de géographie, Docteur en géographie-aménagement, elle est Maître de conférences à l'Université Rennes 2, chercheure au laboratoire Espaces et Sociétés du Cnrs et par ailleurs membre du Ceser de Bretagne

Jérôme Rollin

Diplômé de l'Institut d'urbanisme de Lyon, Docteur en urbanisme et aménagement, il est consultant, cofondateur de l'Atelier des Pratiques Plurielles de La Ville et chercheur associé au Lab'Urba de l'Université Paris-Est

Sylvaine Le Garrec

Diplômée de l'Ecole d'urbanisme de Paris et Docteur en urbanisme, aménagement et politiques urbaines, elle est sociologue, consultante indépendante et chercheure associée au Lab'Urba de l'Université Paris-Est

Hortense Soichet

Photographe, diplômée de l'Université Paris 8, Docteur en ésthétique, sciences et technologie des arts, elle est membre du Studio Hans Lucas et chercheure associée au Lab'Urba de l'Université Paris-Est



^{*}sous réserve

La proposition

Cette conférence n'analyse pas une problématique, ne développe pas un sujet, elle propose un parcours de pensée.

Les chercheurs sont par définition des spécialistes, ils apportent chacun leur éclairage, livrent le message de leurs conclusions. Mais que se passe-t-il dans le passage de l'un à l'autre?

Le fil directeur que tisse le lecteur, le spectateur, dans sa liberté, c'est le fil qui mène à l'innovation. Entre les lignes s'invente un récit.

Découvrir cette écriture implicite, c'est faire l'expérience d'une écoute alerte, curieuse et audacieuse, c'est apprivoiser une disposition d'esprit.

LE PRINCIPE

Une conversation sur l'habitat en forme d'expérience qui s'attache à l'innovation, avec autant de chapitres que de chercheurs invités ; un fil conducteur qui s'explicite à mesure que la conversation avance ; sous la forme d'interviews méticuleusement préparées ; introduction d'un enjeu par un cours exposé comme une chronique radiophonique ; puis discussion lancée par la lecture du livre d'un autre auteur ; juste avant la conférence, les exposés sont joués une première fois devant la caméra, et par la suite diffusés sur les réseaux sociaux pour continuer la conversation.



© Hortense Soichet, Espces partagés 2011-2013, Logement social à Carcassonne

CONTEXTE

Le point de départ de cette initiative vient des conclusions des **Rencontres nationales du logement et de l'habitat**, un cycle de concertation qui s'est déroulé entre 2011 et 2015, sur un parcours de douze étapes à Aubagne, Arles, Avignon, Lyon et Paris, à l'Assemblée nationale et au Sénat.

Présentée dans un livre intitulé *Le logement, l'habitat et le citoyen : une expérimentation républicaine**, la démarche en vient à formuler un programme de recherche citoyenne, définissant ses concepts et sa méthode originale, dans le cadre d'une association, le *Laboratoire français pour la politique de l'habitat*.



La **proposition** de la conférence *Habitat : l'innovation et l'expérience #1* est la première édition d'une formule testée en mars dernier avec la **Nouvelle Aquitaine**, lors des Rencontres régionales du logement et de l'habitat, consacrées à l'élaboration du Sraddet. Il s'agissait d'imaginer un café-philo, un moment citoyen.

A l'Hôtel de Région, autour des travaux théoriques de **Bernard Blanc**, directeur général d'Aquitanis et docteur en Sciences de gestion, des publications de la collection Bibliothèque des territoires dirigée par **Jean Viard**, sociologue, directeur de recherche associé au Cevipof-Cnrs, des propositions littéraires d'**Anne Gérard**, conseillère régionale déléguée à la jeunesse et **Christelle Tessier**, cheffe du service habitat, nous avons imaginé une conversation sur l'habitat, moment insolite et passionné.

_

Pour ce nouveau rendez-vous, sur l'innovation, nous avons travaillé uniquement avec des **chercheurs**. L'objectif était le suivant : conserver la rigueur de la pensée académique, mais l'extirper de son carcan formel, de son mode d'énonciation, pour l'inscrire dans une conversation vivante offerte aux acteurs, en résonance avec les enjeux de fond qui concernent le citoyen.

Pour l'innovation, une référence de circonstance est venue nourrir la préparation : les **Trophées de l'innovation** de l'**Union sociale pour l'habitat**. Nous nous sommes inspirés de cet exercice de synthèse et de conviction. De cours exposés viendront ponctuer la discussion.

Quant à l'expérience, elle puise sa référence dans le champ culturel du spectacle vivant, tel que le pratiquait par exemple le philosophe et écrivain **Jean-Paul Curnier**.

^{*}éditions de l'Aube, mars 2018, préface de Jean-Claude Driant

Quelques pistes

« Nous avons déployé, dans le temps et dans l'espace, une pensée radicante (est radicante une plante qui fait pousser ses racines à mesure qu'elle avance), une attitude où la saisie des instruments prêts à l'usage s'efface devant la question de la destination : vers quel modèle d'entreprise voulonsnous aller? A ce stade de notre cheminement, nous pouvons affirmer que notre démarche responsabilité sociétale des entreprises vise une double transformation : - une transformation des conditions d'existence des habitants au travers de l'élaboration conjointe de ce bien commun que nous avons nommé « l'urbanité » ; - une transformation des conditions d'exercice des pratiques professionnelles des personnes engagées dans cette démarche, ce que nous avons nommé « habilité ». [...] Et, par impérieuse nécessité de sortir du cadre organisationnel de notre entreprise, comment mettre en œuvre un processus d'apprentissage collectif élargi aux acteurs compétents à l'échelle d'un territoire en recherche, lui aussi, d'une nouvelle performance? »

Bernard Blanc, *La responsabilité sociétale des entreprises*, enquête de gestion, préface de Philippe Lorino, collection Bibliothèque des territoires, l'Aube, 2014, p258-259

« De la même façon, imparfaite mais belle, que le système démocratique, le théâtre politique nous rend libres ; mais il ne nous rend libres que parce que nous le sommes déjà à ses yeux et aux nôtres. » p209

Ce théâtre politique dont parle l'auteur devrait être dialogique, expérimental, critique, philosophique et utopico-fantasmatique, et « il ne s'aurait que s'appliquer à rendre compte des désordres du monde ».

Muriel Plana, Théâtre et politique, T.1 Modèles et concepts, T.2 Pour un théâtre politique contemporain, collection Universités comparaisons, Orizons, 2015

« Habitat et logement sont dorénavant des facteurs de peuplement, de formation de quartier résidentiel et de zone urbaine, de ségrégation, d'étalement urbain, de mobilité quotidienne et d'accessibilité. Ils sont un instrument de planification, mais aussi un outil de connaissance de la ville ; un dénominateur commun des aménageurs et des géographes urbains, mais un dénominateur non dénué d'ambiguïtés dès lors que les géographes incorporent progressivement l'urbanisme dans leur vision de l'habitat et de l'espace urbain.» (p36)

Jean-Pierre Levy et Yankel Fijalkow, Un siècle d'étude sur l'habitat français en géographie urbaine (1900-2000), Annales de la géographie, 2008/4 n°662 p36





© **Julie Boileau**, série Visage citoyen, portrait de femme n°1 (diptyque: portrait 2013, paysage 2014) tirage sur Fine Art Lisse Harman by Hahnemüle, 80 x 100, 2015 tirage sur Fine Art Pearl, 100 x 120, 2015 coll. part.

RETOUr SUR

La Semaine nationale des Hlm 2017 La transition énergétique : naturellement !

L'an passé, le Laboratoire français pour la politique de l'habitat, en partenariat avec l'Association Le.sas-culture, a proposé à l'Union sociale pour l'habitat d'exposer un diptyque de la photographe Julie Boileau.

Intitulée Visage citoyen, l'œuvre est tirée d'une exposition labellisée Cop21, dont la démarche avait été initiée par les Rencontres nationales du logement et de l'habitat, lors d'une action culturelle à l'Assemblée nationale, durant le Débat national sur la transition énergétique.

Elle est toujours visible en salle Denvers, au rez-de-chaussée du 14 rue Lord Byron.

INnOVATION

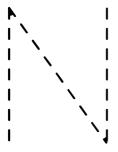
n conçoit volontiers l'innovation sous son volet **technique**. En matière d'habitat, on pense aux bâtiments qui intègrent les outils numériques, connectés, on retient les projets qui mobilisent des matériaux durables. A l'échelle nationale, de nouvelles infrastructures voient le jour pour l'action publique, tel que le système national d'enregistrement de la demande de logements sociaux. Du côté des acteurs économiques, les groupes industriels développent la maquette numérique.

Moins directement, on valorise les démarches de concertation qui s'appuient sur l'expertise des habitants, on se pique parfois de curiosité pour le lancement de services individualisés ou la reconversion de sites industriels, de parking. Cette innovation dans les usages contribue plus largement aux démarches de responsabilité sociétale des entreprises, à l'évolution de la conception des projets et des métiers qui les mettent en œuvre.

En revanche, la démocratie participative progresse peu et peine à dépasser son périmètre local. Les organisations d'habitants, de professionnels ou d'élus restent très attachées à leurs modes de représentativité, leurs procédures d'élaboration d'objectifs communs, de formulation de programmes.

Si notre société développe souvent avec passion de nouveaux instruments, elle peine à revoir ses procédures de décision, ses modalités de délibération, en somme l'organisation des pouvoirs, l'articulation des responsabilités, la combinaison des hiérarchies. Comment surmonter les crispations, dépasser les blocages, éviter l'inertie ?

Autrement dit, comment s'attaquer à l'innovation structurelle, comment actualiser les systèmes?



ExPERIENCE

es retours d'expérience et l'échange de bonnes pratiques constituent des moments privilégiés de l'action professionnelle.

Il s'agit de présenter des projets originaux dans leurs contextes, vus ainsi comme des **expérimentations**, dont il convient de s'interroger sur leur possible transposition, voire leur généralisation, la plupart du temps lointaine et incertaine. Cette démarche se concentre sur les marges, elle maintient la distance vis-à-vis de la structure qui choisit de distinguer positivement des dissonances, des discordances, pour mieux les maîtriser.

Le passage de l'émergence à l'institutionnalisation, de l'initiative au plan d'action, n'a rien d'un processus automatique et continu. Son cheminement suit grandement la circulation imposée par la structure, qui au mieux éprouve les idées pour les patiner, avec le risque de les affadir, finissant parfois même par en effacer les effets, sans que personne ne l'ait directement souhaité.

Travailler ces limites d'un point de vue théorique devient nécessaire, mais suffit-il de décrire les mécanismes et d'en expliquer les ressorts pour parvenir à les transformer ? Informer les acteurs leur donne-t-il de nouvelles marges de manœuvres effectives ?

Rien n'est moins sûr.

C'est pourquoi il est essentiel d'entrer dans le champ de l'expérience au sens plein, de faire expérience, pour mettre au travail ces relations entre acteurs et systèmes, entre structures et agents. Un objectif se dessine donc : explorer notre expérience même, faire en sorte de réunir les conditions d'une réflexivité, qui nous permette de se réapproprier pratiques et représentations, afin de dégager des libertés nouvelles, accessibles mais encore inaperçues.

Tout en restant bien plantés dans les contraintes du réel et les perspectives qu'il dessine déjà, arrimés à notre sujet de l'habitat, aux préoccupations de logement : mettre en scène un cheminement habile, qui se fraye un passage, tout contre le juste dit et le jamais fait, entre les lignes et les projets, là où précisément se niche l'espoir et le progrès.





Cette année, la Semaine nationale des HIm célèbre l'innovation

La sixième édition de la Semaine nationale des HIm se déroule du 23 juin au 1er juillet 2018. Cette édition est baptisée "Les HIm, terre d'innovations".

En 2017, 150 organismes HIm ont proposé quelque 300 animations sur l'ensemble du territoire national. A l'occasion de l'édition 2018 de la Semaine des HIm, les organismes ont pour ambition de faire connaître leurs innovations, leurs réalisations et leurs initiatives

Partenaire des acteurs économiques et politiques locaux, du monde associatif, les organismes Hlm ne cessent d'innover, d'expérimenter, au service de leur mission sociale. Le Mouvement Hlm est d'ores et déjà reconnu pour sa capacité à porter, à soutenir et à développer l'innovation notamment sur les questions de performance énergétique et environnementale, sur les innovations architecturales, sur les dispositifs d'aménagement urbain et de revitalisation des territoires ou encore sur les nouvelles formes d'habiter et de vivre ensemble. A charge pour le Mouvement Hlm de le faire encore plus savoir!

La Semaine nationale des Hlm 2018 sera donc l'occasion de mettre en avant l'innovation dans le logement social: une innovation qui se veut au service de l'intérêt général, et non pas réservée à quelques-uns.