

Article Linéaire du 02 novembre 2017

<http://www.lineaires.com/LA-DISTRIBUTION/Les-actus/Exclusif-Carrefour-passera-des-hypers-en-location-gerance-des-mars-2018-51094>

Exclusif :

## Carrefour passera des hypers en location-gérance dès mars 2018

[B. Merlaud] 2 Novembre 2017



Carrefour a démarré le recrutement de futurs locataires-gérants pour ses hypermarchés en difficulté. Les premières bascules, ainsi qu'une création directe en location-gérance, sont programmées pour mars 2018. Une info Linéaires.

Dès son arrivée cet été à la tête de Carrefour, **Alexandre Bompard n'a pas caché en interne s'intéresser à la solution de la location-gérance** pour relancer les hypers du parc qui sont au plus mal. Voire, en l'absence d'alternative, à la fermeture de quelques sites.

Le nouveau PDG n'a pas encore rendu public son plan d'action, mais le schéma des passages d'hypermarchés en location-gérance est déjà défini. Les magasins concernés jaugeront entre 3000 et 7000 mètres carrés, avec un effectif moyen de 120 personnes et un chiffre d'affaires qui démarre à 25 millions d'euros.

Les candidats attendus, eux, ont idéalement un profil de directeur de magasin expérimenté, avec une bonne dose d'esprit entrepreneurial et un apport financier suffisant.

Carrefour n'a pas encore présenté, en interne, la liste des sites en difficulté pressentis pour passer en location-gérance. Selon plusieurs syndicats, la direction préfère attendre d'avoir trouvé des repreneurs pour prévenir de ses intentions les salariés concernés.

Dans les configurations les plus délicates (concurrence intense, faible potentiel), si aucun repreneur ne se manifeste, des fermetures ne seront pas exclues mais compensées si possible par des ouvertures de formats plus petits dans la même zone.

Des annonces sont promises pour le comité central d'entreprise de décembre puis, à l'échelle des magasins, en janvier et février 2018. Une vague de passages en location-gérance est programmée pour mars.

### **Saint-Mard : une création en location-gérance**

C'est aussi en mars 2018 que Carrefour, pour la première fois, va ouvrir un nouvel hyper directement en location-gérance. Localisé à Saint-Mard (77), le magasin disposera de 5200 mètres carrés de surface de vente et devrait employer 106 salariés.

Le Carrefour Market (trop) voisin de Longperrier, par la même occasion, fermera. Il est prévu que ses 40 salariés soient repris par le gérant de l'hypermarché.

Le transfert des salariés, à chaque passage en location-gérance, est bien ce qui inquiète les syndicats. Le repreneur d'un magasin est tenu de conserver les équipes en place, avec leur ancienneté, leur qualification et leur salaire brut. Il doit respecter la convention collective de branche mais il n'est pas obligé, en revanche, d'appliquer les accords collectifs de Carrefour Hypermarchés, ni la politique d'intéressement ou le plan d'épargne du groupe. Bref, pour les syndicats, Carrefour trouve là un moyen de relancer ses hypers en imposant un moins-disant social aux employés.

Très répandue en proximité, déjà développée en supermarchés, la location-gérance est donc aussi en train de devenir un modèle à part entière chez Carrefour Hypermarchés. Les deux seuls cas connus d'hypers Carrefour en location-gérance, aujourd'hui, sont ceux d'Issoire (63) et de Saint-Mard (77).

Depuis 2014, Carrefour mise aussi sur la franchise pour débaucher des propriétaires d'hypers dans les réseaux concurrents. En trois ans, il a ainsi récupéré sept anciens Hyper U et un ancien Intermarché Hyper. C'est un ex-associé U, Jean-Claude Dejean, qui a pris le Carrefour d'Issoire en location-gérance en 2014, en plus de ses propres magasins (un hyper et six supers).