
7 Tesis sobre estrategias territoriales: cooperación e innovación.

Josep Maria Pascual Esteve
Estrategias de Calidad Urbana
AERYC
Octubre 2018

Tesis 1:

La gestión del proceso de producción de una estrategia territorial compartida es, en sí mismo, un factor de cohesión social, desarrollo económico y buena gobernanza.

Albert Einstein;

**“El valor del producto se halla
en la producción”**

Por qué?

- **La elaboración de la estrategia no es sólo un proceso técnico o metodológico, es sobretodo un PROCESO SOCIAL.**
- **Soportando al proceso técnico, hay un importante proceso de organización del espacio social y económico, que es necesario reconocer, promover y conducir en la programación metodológica para mejorar el sistema de actores territorial.**
- **El proceso social tiene una muy importante finalidad: Fortalecer la capacidad de organización y acción de la ciudad o el capital social del territorio.**

Estrategia: RESULTADOS.

- Desarrollo territorial: económico y social.
+
- Cohésion social o capacité d'organisation et action del sistema de actores.
+
- Capital Social.
+
- Nueva Gobernanza Democrática o en red.

Desarrollo Económico y Social de un Territorio equivale a:

La capacidad de organización y acción compartida.



Componentes de la capacidad de organización y acción compartida

- Estrategia compartida.
- Modelo de interacción e intermediación.
- Desarrollo de proyectos en red.
- Estabilidad de proyectos estructurantes.
- Cultura de arraigo y compromiso.
- Soporte social.
- Participación ciudadana entendida como implicación y responsabilidad ciudadana.
- Liderazgo relacional y representativo.

Marco estratégico compartido.

Criterios / vectores / proyectos estructurantes (*) y compartidos.

Estrategia de
Región.

Plan Estratégico
Municipal X

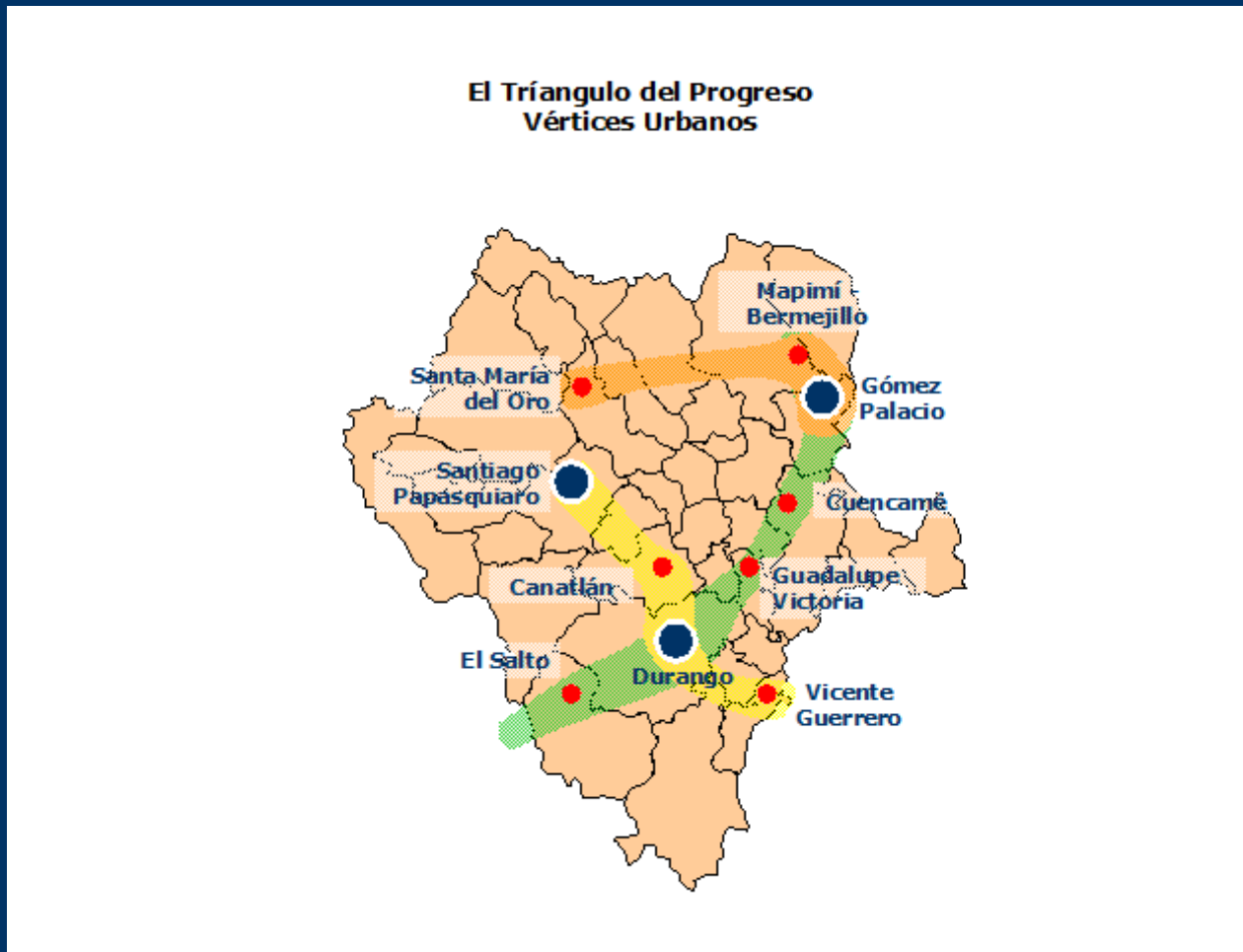
Estrategia Municipal
XXX

Proyectos
*

Estrategia actor XX



Las ciudades competitivas, generadoras de alto valor añadido son las ciudades-región



Tesis. 2 y 3.

- **Las estrategias definen el territorio, no el territorio las estrategias.**
- **Las instituciones, y los actores económicos y sociales son auto insuficientes. Es necesario hacerlos interdependientes.**

Tesis 5 y 6.

- **La participación ciudadana no es decisión.** Es condición necesaria para identificar las demandas e intereses legítimos de los distintos sectores de la ciudadanía.
- **El interés general es una construcción colectiva: es el interés compartido.**

Tesis 7.

- **La innovación no es disruptiva o genera rupturas entre los actores.**
 - La innovación debe de ser asimilada por el conjunto de actores.
 - La innovación emerge de la búsqueda de proyectos compartidos.
 - La búsqueda del consenso innovador no consiste en obviar las contradicciones, sino gestionarlas creativamente para llegar a resultados concretos.

- “Cambiar de respuesta es evolución, cambiar de pregunta es revolución” (Jorge Wagensberg)
- **Antigua pregunta:** ¿Cómo identificar proyectos estratégicos y factibles?
- **Nueva pregunta:** ¿Cómo fortalecer el sistema de actores más colaborativo?

Para desarrollar proyectos estratégicos y sinérgicos.

jm.pascual@equ.es

www.equ.es

