

L'Era della Conoscenza e del Business Digitale

Gestione dei rischi aziendali

Roadmap

1. Inserimento di un **Performance Manager**.
2. Creazione del processo di **Gestione dei Rischi Aziendali**.
3. Inserimento del processo nel **Team Controllo di Gestione**.

Creazione del processo di gestione dei rischi aziendali

- 1) l'identificazione dei rischi e la loro classificazione in base al loro impatto sull'azienda;
- 2) la definizione di procedure operative atte a ridurre la probabilità di incidenza;
- 3) la definizione di procedure di "gestione della crisi" qualora il rischio si materializzi;
- 4) la eventuale sottoscrizione di specifiche coperture assicurative dimensionate sull'impatto del rischio.

Metodo di lavoro (I)

- Identificare i possibili rischi attraverso delle interviste individuali con il Capo Azienda ed i relativi Direttori di Funzione.
- I rischi identificati vengono classificati in ordine di: 1) probabilità di materializzazione, 2) impatto sui ricavi e profitto dell'esercizio considerato.

Metodo di lavoro (II)

- Creare delle procedure operative atte a ridurre la probabilità di incidenza dei rischi identificati e di eventuale “gestione della crisi” qualora si materializzino.
- Viene assegnato un responsabile aziendale ad ogni piano di riduzione dell’incidenza del rischio e di relativa gestione della crisi in caso di sua materializzazione.

Metodo di lavoro (III)

- Il Performance Manager rivede e riclassifica insieme ai responsabili aziendali i diversi rischi su base mensile/trimestrale.
- I rischi ad alta probabilità di incidenza e con un impatto che non possa essere assorbito all'interno dei bilanci aziendali vengono coperti attraverso la sottoscrizione di specifiche coperture assicurative.

www.startify.pro



International Trade & Development

Startify