

성장과 안정을 추구하는 획기적 성과를 창출, TOC경영

TOC 경영의 이해와 추진방안

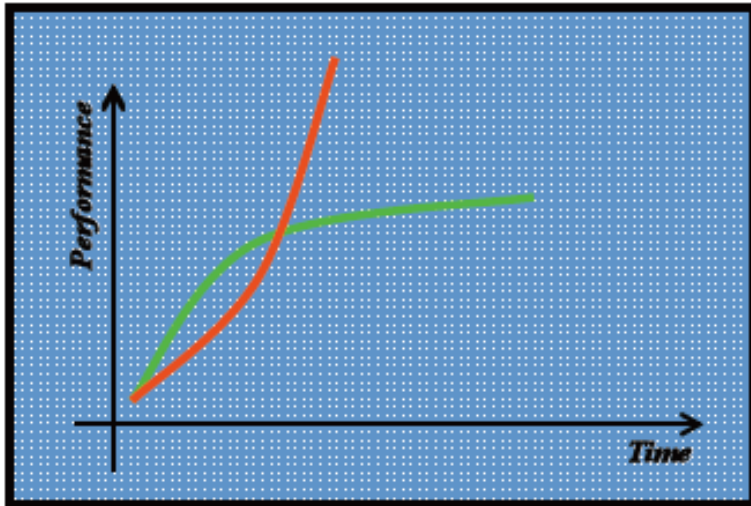
TOC Seminar(3시간, 무료)



- 일시 : 2017년 12월 16일(토) 오후2:00~5:00(3시간)
- 장소 : 서울 강남 세왕빌딩 9층, 토즈 선릉점
(선릉역 1번 출구)
- 주최 : (사)한국TOC협회
- 주관 : 한국TOC경영아카데미(KTA)

지속적으로 번영하는 기업, 그것은 실현 가능한 비전(Viable Vision)입니다

Exposing the concept of “ever flourishing” company - enjoying both rapid, continuous growth and remarkable stability regardless of external market conditions.



획기적인 재무적 성장(빨강 곡선)

- 매년 성장이 이어집니다
- 시장은 불안정해도 착실하게 성장합니다
- 합리적인 목표가 설정됩니다
- 비교적 단기간(3~4년)에 실현됩니다
- 경쟁업체와 차별화됩니다

흔들림 없는 경영 시스템(녹색 곡선)

- 직원들의 의욕을 일으킵니다
- 협력업체의 도움을 얻습니다
- 소통, 정렬, 협동이 일어납니다
- 지혜와 지식이 뿌리내립니다
- 직원의 능력이 개발되고 인재가 육성됩니다
- 인력.물자.자본이 소진되지 않습니다

골드렛(Goldratt)박사의 TOC경영 저술들(소설)



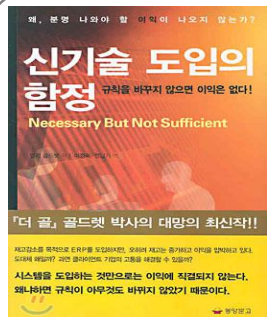
1994
핵심 문제(갈등) 해소
정책 수립/실행
마케팅과 인간관계



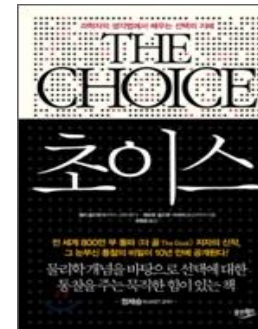
1984, 1992
생산/성과지표
납기/재고 감축



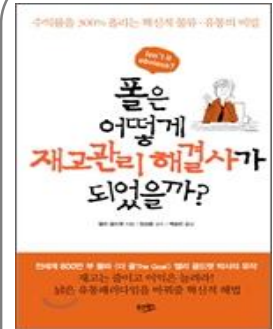
1997
프로젝트 경영
납기, 예산, 내용 준수



2000
ERP/SCM/물류
정보기술의 활용방안



2008
TOC란 무엇인가?



2009
Viable Vision의
구현

- **생산/물류 분야**

이화다이아몬드, 화천기공, 이수페타시스, 동원F&B, 피케이벨브, 진영공업, 이랜드시스템스, 세미크론, 삼성전기, KCC, 화천기공, LG생활건강 아모레, 현대모비스

- **연구개발/프로젝트관리 분야**

한국전자통신연구원(ETRI), 한국전력공사, 효성기술원, 오성전자, 새한텅스텐, 이랜드시스템스, 혁신전공사, 동원 F&B, 화천기공, 세미크론, 석원, SK텔레콤

- **성과지표와 관리회계 분야**

MEMC Korea, 대우조선해양, 세미크론, 석원

- **기업경영의 일반적 문제해결 분야**

현대중공업, 동부하이텍

- **전략 및 정책수립 분야**

평택시청, 화천기공, 세미크론, 클루닉스, 해병대, 이랜드시스템스, 혁신전공사

- **초등.중등학교 학생 교육**

서울시 교육청, 홍은중, 신방학중, 인천부내초등, 인천대정초 등

2017년 12월 16일(토) 오후2:00~5:00(3시간)

오후 2:00 – 3:00

TOC경영, 무엇이 어떻게 다른가?

TOC경영의 기본 원칙 이해
TOC경영의 구성과 방법론들

오후 3:00 – 4:00

TOC경영의 국내외 적용 사례

생산/물류 분야
연구 개발/프로젝트 관리 분야
마케팅 분야
전략과 전술 수립(Viable Vision)

오후 4:00 – 5:00

TOC경영 도입 및 적용 방안

시스템 구축 과정 및 적용을 위한 준비
TOC 국제 인증자격증 소개
질의 응답

경력 및 학력

현) TOC VISION 상무/공학박사
현) TOC 협회 이사
전) 서울과학기술대학교 겸임교수
전) (주)3S-Tec 이사
전) LG CNS 제조통신사업부 ERP팀 전문과장

자격인증

TOC Thinking Process, Project Management, Supply Chain Logistics Practitioner/TOCICO
TOC Jonah/TOCICO
CPIM/APICS
Demand Driven Planner Master Instructor, Demand Driven Leader/DDI

역서

신기술도입의 함정, 한계를 넘어서, 린 프로젝트 리더십
New Normal 시대의 공급망 생산재고관리

주요강의/ 컨설팅분야

TOC관련 : 생산경영, Thinking Process
SCM관련 : DDMRP, Demand Driven SCM

주요 실적

- DDMRP 교육 및 구축: 아모레퍼시픽, 현대모비스, (주)PPI 평화 DDMRP 구축 프로젝트
- CCPM 교육 및 컨설팅 : ETRI, 한국전력연구원 CCPM 교육 및 구축 컨설팅
- Thinking Process W/S : 한살림, 한솔제지, 에이스캠텍 연구소 등
- ERP 구축 : 남양공업, (주)희성금속, LG 계열사(LG산전, LG기계, LG전자 등)



이정숙
(TOC VISION)

jslee@tocvision.co.kr
010-4560-7058

2017년 KTA 활동계획

KTA(Korea TOC Academy)는 2003년 12월에 설립되었으며, 2007년부터 (사)한국TOC협회(<http://tockorea.org>)의 산하기관으로 운영되고 있습니다.(원장, 최원준 교수) 2004년부터 TOC경영에 관한 지식을 전파하기 위해 TOC 관련 교육과정들을 개발하여 워크숍, 사내교육, 기업컨설팅을 수행해 오고 있습니다.

2017년의 활동계획은 다음과 같습니다.

활동 내용					비고
형식	수준	이름	기간	예정 일자	
공개교육	기초	TOC-Basic	3시간	2/18, 5/27, 8/26, 12/16	TOC경영의 이해와 추진방향, 무료
	기본	TOC-TP	2일	3/9~10, 9/14~15	TOC-사고프로세스
	기본	TOC-DBR	2일	5/18~19	생산경영
	기본	TOC-CCPM	2일	4/13~14, 11/16~17	Critical Chain 프로젝트관리
	기본	TOC-TA	2일	7/6~7	성과지표와 의사결정
	중급	TOC-S&M	2일	8/24~25	마케팅전략, 전략경영, 전략과전술나무
	중급	TOC-SCM	2일	6/16~16	재고관리, 물류경영, SCM
	전문가	TOC-Jonah	4일	2/3~4 & 2/10~11	TOC-TP의 심화과정
	기본	TOCfe	3일	8/3~5	TOC-TP의 교육/상담 응용과정
	제조업 적용기술		1일	1회	제조업 적용을 위한 컨설팅 경험 사례중심
맞춤교육	신기술개발업 적용기술		1일	1회	신기술개발업 적용을 위한 컨설팅 경험 사례중심
	전문가/컨설턴트 양성과정		4개월	3/18~7/1, 9/16~1/17	매주 토요일(15주) 학기제 운영
	자격인증시험 준비과정		1일	6회	TOCICO Certificate 취득 준비
지역교육	기업별 맞춤형		사내 교육 및 세미나		
컨설팅	지역 특화형 교육		지역 산업의 필요에 따라 지역에 개설하는 공개 교육		
	TOC경영 컨설팅		각 분야별 과제 중심, 경영시스템 구축		

일시: 2017년 12월 16일(토) 오후 2:00~5:00(3시간)

장소: 서울 강남 세왕빌딩 9층, 토즈 선릉점[선릉역 1번 출구]

정원: 10명 (접수 선착순 마감)

수강료: 무료

◆참가 대상

최고경영자 및 임원, 경영혁신 책임자,
기획/총괄부문 관리 책임자/실무자

◆참가자 준비 사항

골드렛 박사 저술 도서 읽고 오기

◆신청기간

2017년 12월 14일(목)까지 신청

◆신청방법 및 문의처

참가신청서 송부: 모임 전문 사이트 온오프믹스에서 등록
<https://onoffmix.com/event/119463>

E-mail : tockorea@tockorea.org

전화: 02-312-8504

◆오시는 길

토즈 선릉점

서울특별시 강남구 대치동 890-34 세왕빌딩 9층

대표전화: 02-2188-2020

교통안내 : 선릉역(2호선, 분당선)

<http://www.toz.co.kr/branch/main/index.htm?id=12>

