

AIR FRANCE P.38
ENQUÊTE
SUR SON
NOUVEAU P-DG

REVENUS **TOUT CE QUE** P.108
ÉPARGNE **L'ADMINISTRATION**
IMMOBILIER **SAIT SUR VOUS**



Capital

4,90€ N° 298 JUILLET 2016

LE PLAISIR DE COMPRENDRE L'ÉCONOMIE

→ **S P É C I A L**

CÔTE D'AZUR

P.131

■ **LES 30 QUI INVENTENT LE BUSINESS DE DEMAIN** ■ **LES CASINOS**
CHERCHENT UNE NOUVELLE MARTINGALE ■ **LES SUPER-VILLAS DES**
SUPER-RICHES ■ **LES VRAIS PRIX DE L'IMMOBILIER**

NOUVEAUX PRODUITS, MARGES, NÉGOCIATIONS, MAGASINS DU FUTUR...

LES COUPS DE GÉNIE

P.60

DE LA GRANDE DISTRIBUTION

ET SES COUPS TORDUS

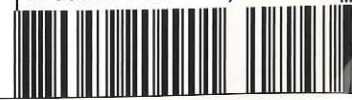


DANS LES COULISSES D'HÄAGEN-DAZS

P.82

PM PRISMA MEDIA

M 06592 - 298S - F: 4,90 € - RD



BEL : 5,50 € - CH : 8 CHF - CAN : 9,75 CAD - D : 6 € - ESP : 5,50 € - GR : 5,50 € - ITA : 5,50 € - LUX : 5,50 € - PORT. CONT. : 5,50 € -
DOM : 5,50 € - GUYANE : 7 € - MAY : 9 € - Maroc : 52 DH - Tunisie : 5,80 TND - Zone CFA Avion : 5 000 XAF - Zone CFP Avion : 1 400 XPF



Les 30 patrons qui font bouger l'économie locale (suite)

de Cagnes-sur-Mer, la société azuréenne, qui compte une trentaine de salariés, déménagera bientôt ses bureaux à Nice.

OLIVIER RIGAUD, 52 ans, directeur général de Naturex

Ils sont dans les boissons, les soupes, les bonbons, les compléments alimentaires et même les cosmétiques. Les ingrédients 100% naturels de cette entreprise avignonnaise, utilisés comme colorants ou conservateurs, sont partout. En l'espace d'un quart de siècle, le groupe vauclusien (1 800 salariés), qui affichait presque 400 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2015, en croissance de 21,5%, est devenu le leader mondial des ingrédients naturels d'origine végétale. Pour garder son avance, la société, qui réalise 95% de ses ventes à l'international, table sur l'innovation. «Nos agronomes parcourent, tout au long de l'année, les forêts du globe pour trouver de nouvelles plantes qui auraient des actifs intéressants», précise Olivier Rigaud, à la tête de l'entreprise depuis deux ans. Dans leurs besaces récemment : le Quillaja, d'où est extrait un agent moussant utilisé dans les boissons, ou encore la spiruline, qui sert de colorant bleu pour les bonbons.

JEAN RIONDEL, fondateur de Mini Green Power

Ecolo et rentable. L'idée de cette start-up hyéroise, protégée par plusieurs brevets internationaux, est simple : produire de l'électricité et de la chaleur à partir des déchets végétaux comme les branchages issus de l'élagage des parcs et jardins. «Au lieu de payer une société pour se débarrasser de ces déchets, on propose aux

collectivités un moyen de les rentabiliser qui se trouve en plus être écologique», assure cet expert en turbines à gaz. Sa minicentrale de gazéification de la biomasse peut générer jusqu'à 400 000 euros de revenus annuels pour une ville. «Elle est rentabilisée en trois à quatre ans», insiste son inventeur, qui a levé plus de 1 million et demi d'euros pour lancer son projet.

JACQUES SAADÉ, 79 ans, fondateur et P-DG de CMA CGM

Depuis ses débuts en 1978 dans le port de Marseille, le clan Saadé a fait du chemin. Aujourd'hui, sa compagnie, qui se présente comme le premier employeur privé de Marseille, est devenue le troisième groupe mondial de transport maritime de conteneurs avec plus de 15 milliards d'euros de chiffre d'affaires, une flotte de 471 navires et plus de 13 millions de conteneurs transportés par an. Le fondateur a déjà promu son fils Rodolphe à la barre et c'est lui qui a piloté l'acquisition, pour 2,2 milliards, du singapourien Neptune Orient Lines, qui vient d'être bouclée. Fin avril, le mastodonte, qui ne néglige pas l'innovation, a lancé une nouvelle génération de conteneurs permettant le transport de homards vivants dans leur eau d'origine, leur garantissant ainsi une meilleure fraîcheur. Un concept qu'il espère rapidement étendre à d'autres produits de la mer.

JEAN-MARC TOUBIANA, 58 ans, président de Terradona

En France, seuls 30% des emballages sont triés dans les grandes villes. C'est fort de ce constat que Jean-Marc Toubiana et ses associés ont mis au point une solution connectée pour les conteneurs urbains afin d'encourager les usagers à recycler leurs déchets. Le principe ? «On se connecte devant le conteneur grâce à une carte ou son smartphone, on jette ses emballages, et on récupère pour chacun d'eux des points qui permettent d'accéder à des réductions ou à des offres dans

les commerces à proximité», explique-t-il. Exemples : un Big Mac offert chez McDonald's pour 10 points ou encore une place de cinéma pour 50 points. Testé avec succès à Marseille, le système devrait être commercialisé en fin d'année. La start-up espère d'ores et déjà en vendre au moins 3 500 en 2017.

MADYAN ET YACIN DE WELLE, 30 ans, cofondateurs d'Optimum Tracker

Passionnés de mécanique depuis tout petits, ces fils d'agriculteurs de la plaine de la Crau, tous deux diplômés des Arts et Métiers, ont imaginé à seulement 23 ans une solution efficace pour optimiser la

production d'énergie photovoltaïque. Grâce à leur tracker connecté, il est ainsi possible de mesurer en temps réel l'ensoleillement et de faire pivoter les panneaux en conséquence pour qu'ils s'adaptent en permanence à l'environnement. «Avec cette solution, les centrales photovoltaïques peuvent gagner jusqu'à 30% de productivité», souligne Madyan De Welle. Commercialisé depuis fin 2013, après quatre ans de R & D et 12 brevets, leur capteur cartoné. En 2015, la société, installée à Meyreuil, a engrangé 7,5 millions d'euros de chiffre d'affaires, dont 60% en France. ☉

ZELIHA CHAFFIN



BRUNO DAVOINE En modernisant l'interphone, il crée le smart-interphone

Avec leur interphone connecté multifonction, ces Azuréens donnent un coup de jeune à cet appareil du quotidien. «Nous voulions dépoussiérer cet objet de tous les jours, qui n'avait pas beaucoup évolué depuis vingt ans, en lui intégrant une multitude d'usages grâce aux nouvelles technologies», raconte Bruno Davoine, l'un des cofondateurs de Fenotek. Baptisé Hi), cet interphone (399 euros) permet entre autres d'être alerté dès qu'on sonne à la porte et de répondre de n'importe où dans le monde grâce à son téléphone portable ou à sa tablette, de détecter les mouvements et de suivre par vidéosurveillance ce qui se passe à son domicile, voire même d'ouvrir la porte à distance. Pratique pour les seniors qui ont du mal à se déplacer ou les particuliers qui louent leur maison sur Airbnb. Installée à Meyreuil, la jeune pousse, lancée il y a moins d'un an et demi, prépare une belle levée de fonds pour la fin de l'été.

PHOTOS: FOTOLIA / PICTARENA, DANIEL PELCAT / SP